

FIFA®



**DÉVELOPPEMENT
DU FOOTBALL
MONDIAL**

AVANT-PROPOS

Ces trois dernières années ont bouleversé la vie de tout un chacun, sur le terrain comme en dehors. Alors que la pandémie de Covid-19 plongeait le monde dans le confinement, nous avons dû trouver de nouveaux moyens de communiquer, de former et d'échanger.

Pendant de longs mois, les réunions ont été organisées en ligne et les matches disputés à huis clos. Heureusement, nous sommes maintenant bien engagés sur la voie du retour à la normalité et nous sommes de nouveau en mesure de proposer des événements sur site ainsi que de nous rencontrer en face à face.

La pandémie a été une grande leçon de gestion du changement et nous vous félicitons d'avoir su garder le football en vie malgré les conditions difficiles.

Cette période a également mis en lumière le rôle essentiel que les technologies jouent et continueront de jouer à l'avenir dans le développement du football. En 2021, la FIFA a lancé une plateforme pédagogique en ligne appelée Centre de ressources techniques, qui constitue une mine

d'informations de premier choix, tandis que la Plateforme de développement technique permettra aux associations membres de s'inscrire aux programmes de développement techniques de la FIFA.

Dans cette brochure, nous souhaitons vous présenter les programmes et services qui vous seront proposés au cours du nouveau cycle (2023-2026).

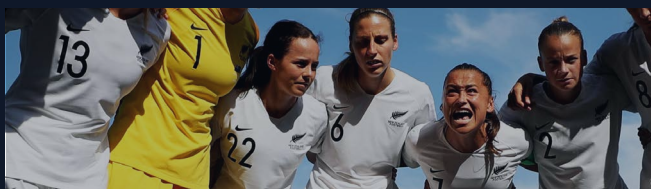
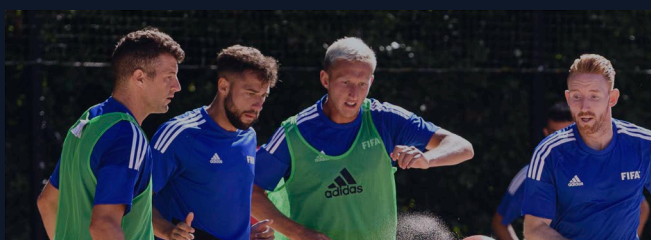
En 2022, la sous-division Technique de la FIFA a été renommée division du Développement du football mondial afin de mieux refléter les multiples facettes de son travail, du football amateur au football de haut niveau en passant par la formation des entraîneurs. Nous nous réjouissons d'ores et déjà de contribuer à vos côtés à la croissance du football au cours des quatre prochaines années.

« Le développement des talents pour combler le fossé et améliorer la compétitivité au niveau mondial demeure une des principales ambitions de la FIFA. Chaque talent doit avoir sa chance et chaque association membre doit disposer d'au moins une académie ou un centre d'excellence d'ici 2026 afin que les meilleurs éléments puissent travailler et se mesurer entre eux. En parallèle, nous voulons continuer à faire grandir le football et donner à chacun ou chacune la possibilité de jouer au football ainsi que de s'y impliquer durablement. Ensemble, nous pouvons atteindre ces objectifs, et je suis impatient de pouvoir suivre vos progrès dans ce nouveau cycle quadriennal de la FIFA. »



ARSÈNE WENGER
DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT DU
FOOTBALL MONDIAL

TABLE DES MATIÈRES



01 Entrée dans un nouveau cycle

02 Développement des talents

03 Football amateur

04 Leadership technique

05 Formation des entraîneurs

06 Autres domaines du développement du football

07 Conseil

08 Football féminin

09 Perspectives

10 Annexe

1 ENTRÉE DANS UN NOUVEAU CYCLE

La Coupe du Monde de la FIFA 2022™, qui a connu un succès retentissant, a conclu de la plus belle des manières le dernier cycle quadriennal de la FIFA. Avec la prochaine Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ prévue en juillet et août 2023, c'est une autre magnifique fête du football pour entamer un nouveau cycle.

Ce nouveau cycle est également l'occasion de nous projeter vers l'avenir et de nous interroger :

- ✓ Que pouvons-nous faire pour vous rendre encore plus compétitifs ?
- ✓ Comment pouvons-nous optimiser la gestion du football dans votre pays, sur le terrain comme en dehors ?
- ✓ Comment pouvons-nous donner à chaque talent une chance ?
- ✓ Comment pouvons-nous contribuer à la croissance du football, pour toutes et tous ?



CYCLE 2023-2026

Dans les prochaines années, la FIFA continuera à vous accompagner dans quatre domaines majeurs :



Développement des talents

La mise en place d'un environnement propice à la haute performance footballistique est crucial pour donner à chaque talent une chance et renforcer vos équipes nationales. Notre Programme de développement des talents vous proposera différentes initiatives pour concrétiser cette vision.

Football amateur

L'analyse de l'environnement du football amateur permettra de déterminer comment coopérer pour développer encore davantage notre sport.

Elle constituera une base pour le soutien apporté à votre fédération au cours du cycle.

Leadership technique

Un leader technique solide est essentiel à la bonne gestion du football. Notre programme comprendra davantage d'offres, notamment un diplôme FIFA agréé.

Formation des entraîneurs

Les joueurs de qualité sur le terrain ont besoin de bons entraîneurs sur la ligne de touche. Nous pouvons vous aider à former des formateurs d'entraîneurs qualifiés afin de mettre en œuvre vos propres programmes de formation des entraîneurs, dans le cadre de la convention des entraîneurs de votre confédération.

2 DÉVELOPPEMENT DES TALENTS

À chaque talent une chance

S'appuyant sur les conclusions de l'analyse de l'écosystème du football mondial, le Programme de développement des talents de la FIFA vise à créer ou renforcer votre culture de haute performance en favorisant le développement de ses principales composantes : gestion et ressources, équipes nationales, compétitions nationales, identification et développement des talents, académies, et formation.



Financement

L'an passé, USD 7,2 millions ont été distribués aux associations membres dans le cadre de leur participation au Programme de développement des talents. En décembre 2022, le Conseil de la FIFA a approuvé un investissement supplémentaire de USD 200 millions dans le développement des talents. La réglementation y afférente est en cours d'élaboration et, dans les prochaines semaines, une circulaire confirmera l'allocation des fonds, les rôles et responsabilités ainsi que d'autres détails pour vos programmes de développement des talents, afin de vous aider à donner « à chaque talent une chance » ainsi que, à terme, renforcer vos équipes nationales.

Échange de connaissances

Bien que vous ayez tous vos propres défis à relever, bon nombre d'entre eux ont des points communs. Nous souhaitons donc mettre en place des possibilités de partager connaissances et

expertise, que ce soit en présentiel ou en ligne, en petits groupes. Plusieurs sujets pourront être abordés, notamment :

- ✓ l'identification des talents ;
- ✓ les compétitions de jeunes ;
- ✓ les académies ;
- ✓ les programmes des équipes nationales.

Ce faisant, nous voulons :

- ✓ apprendre les uns des autres ;
- ✓ établir un réseau entre les associations membres pour favoriser la haute performance ;
- ✓ trouver des solutions collectivement ;
- ✓ apporter une assistance et une motivation mutuelles.

2 DÉVELOPPEMENT DES TALENTS

Expertise

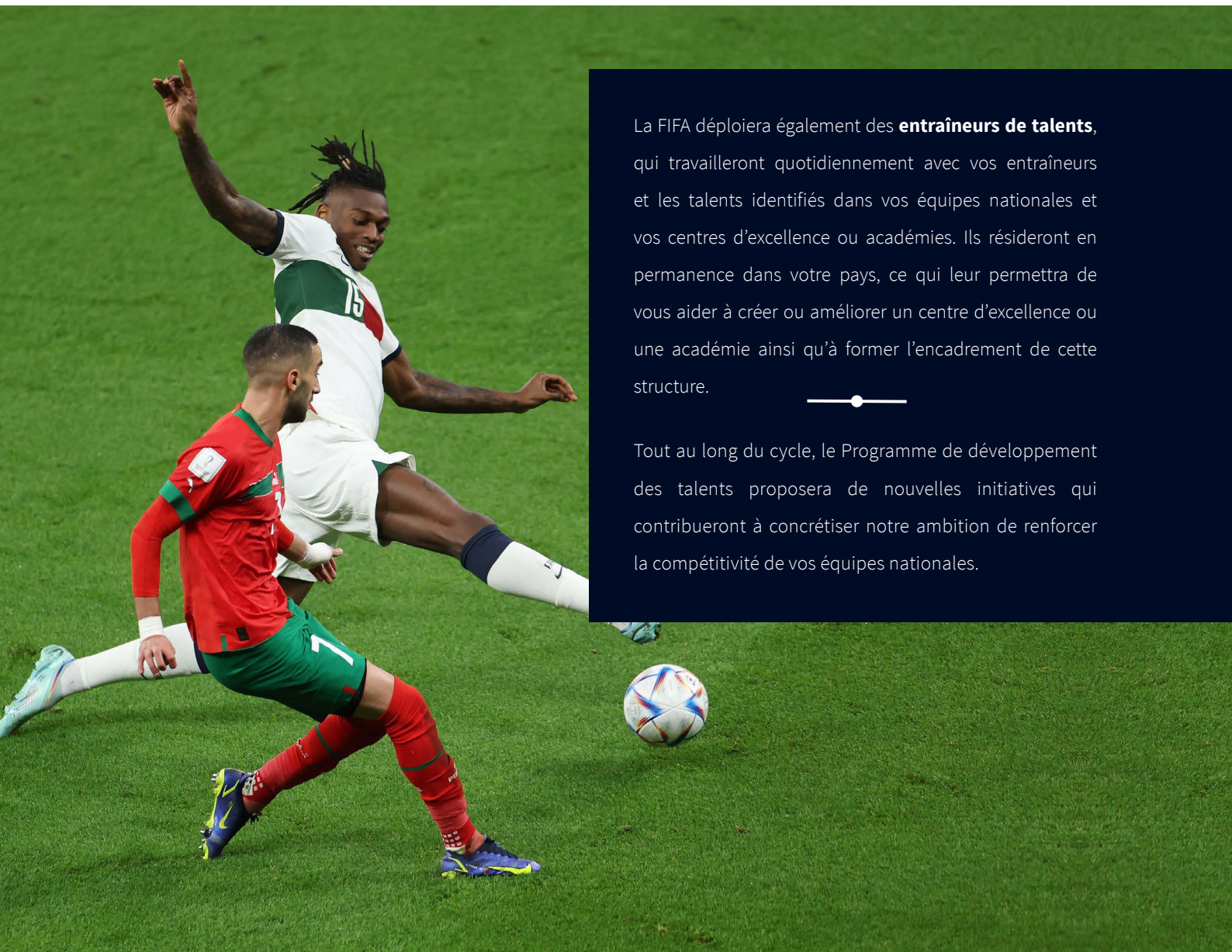
Une fois votre demande d'intégration au Programme de développement des talents approuvée, vous bénéficierez d'un soutien sur mesure pour l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan stratégique exhaustif à long terme pour le développement des talents dans votre pays. Des spécialistes haute performance bénéficiant de l'expertise nécessaire ont été recrutés à cet effet.

Formation et éducation

Les académies de qualité et les centres d'excellence sont essentielles au développement des talents. Chaque pays devrait avoir au moins une structure de ce type, et si possible plusieurs.

La FIFA dispose de plusieurs offres pour la formation des :

- ✓ responsables d'académie ;
- ✓ entraîneurs de jeunes de haut niveau ;
- ✓ entraîneurs de gardiens.



La FIFA déploiera également des **entraîneurs de talents**, qui travailleront quotidiennement avec vos entraîneurs et les talents identifiés dans vos équipes nationales et vos centres d'excellence ou académies. Ils résideront en permanence dans votre pays, ce qui leur permettra de vous aider à créer ou améliorer un centre d'excellence ou une académie ainsi qu'à former l'encadrement de cette structure.

Tout au long du cycle, le Programme de développement des talents proposera de nouvelles initiatives qui contribueront à concrétiser notre ambition de renforcer la compétitivité de vos équipes nationales.

3 FOOTBALL AMATEUR

Développer le football

Tout le monde ne peut pas jouer en équipe nationale, mais tout le monde devrait avoir la possibilité de jouer au football.

Nous avons lancé l'an dernier l'analyse de l'environnement du football amateur, et 90% de nos 211 associations membres ont à ce jour demandé à y prendre part. Les résultats de cette analyse de tous les domaines du football masculin et féminin hors haut niveau nous permettront de :

- ✓ vous aider à développer la base de la pyramide du football ;
- ✓ apporter un soutien sur mesure (selon les besoins) à votre fédération et à vos parties prenantes (gouvernement, écoles, etc.) ;
- ✓ contribuer à la croissance du football dans le monde entier.

L'idée est de publier un rapport mondial d'ici à la fin de l'année 2023, les rapports nationaux peu après et les programmes de soutien dans les années suivantes.





4 LEADERSHIP TECHNIQUE

Chaque association membre a besoin de leaders techniques fiables.

La FIFA met à la disposition de tous les directeurs techniques des outils pour se développer :

- ✓ Des séminaires de leadership en présentiel et en ligne sont disponibles sur demande ou via le Centre de ressources techniques de la FIFA.
- ✓ Les nouveaux directeurs techniques bénéficient d'un séminaire d'introduction et d'une aide à leur arrivée à leur nouveau poste.
- ✓ Chaque directeur technique peut s'appuyer sur un consultant technique régional pour le guider et le conseiller.

Un diplôme agréé en leadership technique verra également le jour en 2024. De plus amples informations seront communiquées ultérieurement à ce sujet.



5

FORMATION DES ENTRAÎNEURS

La formation des entraîneurs est essentielle afin de pouvoir proposer un football de grande qualité, car un talent a besoin d'entraîneurs qualifiés pour progresser.

Chaque association membre doit pouvoir être en mesure de mener ses propres programmes de formateur d'entraîneurs, avec ses propres formateurs d'entraîneurs.

La FIFA propose des programmes pour formateurs d'entraîneurs. Le parcours de formation des formateurs d'entraîneurs, accessible sur invitation,

prépare vos formateurs d'entraîneurs à former des entraîneurs de qualité dans votre fédération.

La convention des entraîneurs de chaque confédération encadre la formation des entraîneurs et garantit le respect de certaines normes dans une association membre.

Nos programmes contribuent à ce succès, et l'objectif à long terme est d'uniformiser le contenu des licences d'entraîneur afin qu'elles soient toutes reconnues dans le monde entier.

6

AUTRES DOMAINES DU DÉVELOPPEMENT DU FOOTBALL



Beaucoup de grands footballeurs passent tout d'abord par le futsal, une discipline distincte qui donne également à de nombreux pays la possibilité de briller. Des séminaires pour entraîneurs sont disponibles à compter de 2023, avec du nouveau matériel pédagogique et de nouvelles méthodologies. Du contenu éducatif sera également fourni en ligne via le [Centre de ressources techniques de la FIFA](#). Des services de conseil peuvent par ailleurs être demandés.

Le beach soccer, lui aussi, offre de nombreuses possibilités. Si la stratégie de votre fédération prévoit le développement de cette discipline, la FIFA peut vous apporter différentes formes de soutien. Des séminaires et des services de conseil sont notamment disponibles sur demande. Des nouveaux supports sont fournis via divers événements et via le Centre de ressources techniques de la FIFA.

7 CONSEIL

Des services de conseil sont également disponibles pour vous guider et vous accompagner sur toutes les questions de développement technique.

Tout d'abord, les consultants techniques régionaux sont là pour vous conseiller. Ils sont en contact permanent avec les directeurs techniques et leurs équipes.

Pour le Programme de développement des talents ou des projets liés au futsal ou au beach soccer, des spécialistes sont également à votre disposition.

En outre, deux à trois visites de conseil peuvent être organisées chaque année pour vous aider à élaborer et à atteindre vos objectifs.





8 FOOTBALL FÉMININ

Le football féminin s'est énormément développé ces dernières années. Tout autour du monde, nombre de jeunes filles et de femmes participent d'une manière ou d'une autre, sur le terrain comme en dehors, et s'appuient sur le sport pour faire tomber les barrières sociales.

Au cours du dernier cycle, la FIFA a lancé toute une gamme de nouvelles initiatives pour le développement du football féminin.

Axées sur des domaines clés de la discipline et du développement structuré, elles résultent d'une approche sur mesure qui prend en compte les besoins de chaque association membre en la matière.

Les initiatives proposées sont les suivantes :

- ✓ Stratégie pour le football féminin
- ✓ Développement des championnats
- ✓ Campagne de promotion du football féminin
- ✓ Octroi de licences aux clubs
- ✓ Développement des compétences des administrateurs
- ✓ Bourses de formation pour entraîneures
- ✓ Programme de mentorat pour entraîneures
- ✓ Promotion des femmes aux postes de direction du football

Toutes les associations membres sont éligibles à ces initiatives, pour peu qu'elles s'inscrivent dans leurs objectifs stratégiques.

Pour de plus amples informations, veuillez consulter la [brochure du programme de développement féminin](#) et/ou contacter l'équipe de la FIFA chargée du développement du football féminin à l'adresse DevelopmentProgramme@fifa.org.



9

PERSPECTIVES



Le nouveau cycle s'annonce sous les meilleurs auspices et devrait être riche en opportunités pour toutes et tous. Nous sommes convaincus que notre soutien individualisé permettra à chaque association membre de faire encore davantage de progrès.

Le football continuera à se développer, chaque talent aura sa chance, et quiconque souhaite jouer au football aura la possibilité de le faire.

Pour nos différents programmes, vous trouverez dans l'annexe ci-jointe de plus amples informations sur le contenu, les critères, les rôles, les responsabilités et bien plus encore.

Les départements concernés de notre division du Développement du football mondial vous contacteront prochainement concernant les séminaires, ateliers et formations qu'ils organisent pour les spécialistes de votre fédération.

Et n'oubliez pas : nos consultants techniques régionaux sont toujours à votre disposition en cas de question.

Nous vous souhaitons une excellente entrée en matière dans ce nouveau cycle !

ANNEXE



Programmes de la division du Développement du football mondial

 Pour plus d'informations, cliquez sur le programme ci-dessous

Développement des talents

Programme	Disponible
Entraîneur de talents de la FIFA	2023
Programme des académies	2024
Séminaire sur l'encadrement des équipes nationales de jeunes	2023
Séminaire sur l'encadrement des jeunes de haut niveau	2024
Séminaire sur l'encadrement des gardiens	2023
Séminaire d'échange de connaissances (leadership technique et programme de développement des talents de la FIFA)	2023
Séminaire d'échange de connaissances du Programme de développement des talents	2023
Forum post Coupe du Monde (équipes masculines seniors)	2023
Forum post Coupes du Monde (football féminin)	2023

Leadership technique

Programme	Disponible
Séminaire d'introduction pour les nouveaux directeurs techniques	2023
Séminaire de leadership pour les directeurs techniques	2023
Séminaire d'échange de connaissances (Leadership technique et Programme de développement des talents de la FIFA)	2023
Formation en ligne sur le leadership technique – Formation professionnelle continue	2023
Diplôme de leadership technique	2024

Formation des entraîneurs

Programme	Disponible
Parcours de formation de la FIFA pour formateurs d'entraîneurs (NATIONAL)	2024
Parcours de formation de la FIFA pour formateurs d'entraîneurs (RÉGIONAL+)	2023
Parcours de formation de la FIFA pour formateurs d'entraîneurs (RÉGIONAL)	2023

Autres domaines du développement du football

Programme	Disponible
Séminaire national sur le futsal	2023
Expertise futsal	2023
Séminaire national sur le beach soccer	2023
Expertise beach soccer	2023

Conseil

Programme	Disponible
Consultants techniques régionaux de la FIFA	En cours
Spécialistes haute performance	En cours

Développement des talents

Entraîneur de talents de la FIFA

Candidature

- ✓ Sur demande

Objectifs

- ✓ Guider, conseiller et aider les entraîneurs dans leur travail quotidien auprès de vos meilleurs joueurs (U-12 à U-16)
- ✓ Créer et favoriser un environnement d'élite propice à accélérer leur développement
- ✓ Travailler au quotidien avec des joueurs talentueux et contribuer à la détection et au suivi des talents avant et après le temps au contact des joueurs
- ✓ Travailler auprès de l'encadrement de votre équipe nationale de jeunes dans l'objectif d'élargir et d'améliorer les possibilités d'entraînement pour les joueurs talentueux

Durée et format

- ✓ 24 mois
- ✓ Sur site

Contribution de la FIFA

- ✓ Recrutement, frais de déménagement et formation professionnelle continue de l'entraîneur de talents de la FIFA désigné
- ✓ Rémunération et hébergement de l'entraîneur de talents de la FIFA désigné financés par le Programme de développement des talents
- ✓ Accès à des ressources pédagogiques et aux bonnes pratiques internationales
- ✓ Formation et mentorat de vos entraîneurs pour le football de jeunes élite

Contribution de la fédération

- ✓ Travailler avec la FIFA sur la conception et la mise en œuvre du programme
- ✓ Établir un contrat avec l'entraîneur de talents de la FIFA désigné et prendre en charge le transport (terrestre) et l'hébergement pour la durée du programme

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Doit participer au Programme de développement des talents
- ✓ Votre fédération dispose d'un programme destiné aux équipes nationales actives (hommes, femmes et jeunes) et d'un environnement d'entraînement approprié au programme
- ✓ Candidature : présentation d'un plan d'action et confirmation de la contribution de votre fédération au programme.

Développement des talents

Programme des académies

Candidature

- ✓ Sur invitation (en 2024)

Objectifs

- ✓ Renforcer les liens entre votre fédération et les académies (d'élite) de votre pays
- ✓ Aider votre fédération à former et à faire progresser les responsables d'académies s'inscrivant dans l'écosystème national de développement des jeunes de haut niveau

Durée et format

- ✓ 12 mois
- ✓ En ligne et sur site

Contribution de la FIFA

- ✓ Expert technique de la FIFA chargé de la mise en œuvre du programme (deux visites sur site et soutien en ligne)
- ✓ Expertise à l'appui du développement d'un système/ environnement de formation prospère
- ✓ Soutien au renforcement des liens entre votre fédération et les clubs
- ✓ Accès à des ressources d'apprentissages et aux bonnes pratiques internationales

Contribution de la fédération

- ✓ Participer à la mise en œuvre conjointe du programme sur 12 mois
- ✓ Contribuer à la conception des contenus, à l'organisation et à la mise en application
- ✓ Assurer la logistique sur site et en ligne
- ✓ Couvrir les coûts supplémentaires du programme au besoin

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Doit participer au Programme de développement des talents
- ✓ Doit remplir les critères suivants :
 - ✓ disposer d'académies de clubs professionnels
 - ✓ disposer d'un championnat ou de compétitions de jeunes de haut niveau (U-15 à U-21)
- ✓ Soumission d'une candidature détaillant les objectifs et comprenant un plan d'action relatif au programme présentant les contributions de la fédération et des académies cibles / directeurs d'académie



Développement des talents

Séminaire sur l'encadrement des équipes nationales de jeunes

Candidature

- ✓ Sur invitation

Objectifs

- ✓ Donner à vos entraîneurs des équipes nationales de jeunes la possibilité de se perfectionner grâce à des enseignements et des outils qui leur permettront de créer le meilleur environnement possible pour vos recrues les plus prometteuses
- ✓ Favoriser l'échange de connaissances et le réseautage entre les entraîneurs de jeunes de la région

Durée et format

- ✓ 7 jours
- ✓ Sur site durant la Coupe du Monde U-17 de la FIFA 2023™ au Pérou

Contribution de la FIFA

- ✓ Animation du séminaire par des experts techniques de la FIFA
- ✓ Prise en charge de l'ensemble des frais d'organisation (voyage, hébergement et repas pour les experts et participants)

Contribution de la fédération

- ✓ Soutien à l'entraîneur d'équipe nationale de jeunes participant au séminaire
- ✓ Les fédérations et les entraîneurs doivent être disposés à l'échange d'idées, de bonnes pratiques et de connaissances
- ✓ Soutien aux démarches relatives aux visas et logistique sur site en fonction des besoins (seulement pour la fédération hôte)

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Doit participer au Programme de développement des talents
- ✓ Le candidat sélectionné doit être lié à la fédération par un contrat de travail au poste d'entraîneur d'équipe nationale de jeunes
- ✓ La fédération doit disposer d'un programme destiné aux équipes nationales seniors et aux équipes nationales U-17 et U-20 (football masculin et féminin)

Développement des talents

Séminaire sur l'encadrement des jeunes de haut niveau

Candidature

- ✓ Sur demande (en 2024)
- ✓ Séminaire accessible aux fédérations ne participant pas au Programme d'encadrement des talents de la FIFA

Objectifs

- ✓ Dispenser des enseignements sur l'entraînement de jeunes de haut niveau en lien avec le cadre de compétence des entraîneurs de talents de la FIFA
- ✓ Élever le niveau du développement des talents (identification des talents, programme de développement des talents, émulation, travail auprès d'équipe nationale de jeunes, académies, etc.)

Durée et format

- ✓ 5 jours
- ✓ Sur site

Contribution de la FIFA

- ✓ Prise en charge de l'ensemble des coûts liés à l'expert technique qui animera le séminaire
- ✓ Ressources pédagogiques
- ✓ Équipement adidas pour les participants

Contribution de la fédération

- ✓ Prise en charge des coûts liés à l'organisation sur site du séminaire (voyage, hébergement, frais liés au site, repas, etc.)
- ✓ Désignation d'un responsable technique chargé de la logistique sur site et servant d'interlocuteur à l'expert technique de la FIFA
- ✓ La fédération doivent suivre/ se conformer aux directives d'organisation/de mise en œuvre du cours pour que le séminaire ait lieu

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Doit participer au Programme de développement des talents et disposer d'un programme destiné aux équipes nationales (hommes, femmes et jeunes)
- ✓ Doit disposer d'un environnement de formation approprié à la tenue du séminaire
- ✓ Candidature : décrivez le groupe cible, vos besoins en lien avec le séminaire et les effets qu'il aura à long terme sur le football de jeunes de haut niveau au sein de votre fédération

Développement des talents

Séminaire sur l'encadrement des gardiens (régional – sur site)

Le séminaire s'inscrit dans un programme d'apprentissage mixte remplaçant l'ancienne « formation sur demande »

Candidature

- ✓ Sur invitation

Objectifs

- ✓ Séminaires en présentiel visant à améliorer :
 - ✓ les compétences des entraîneurs des jeunes gardiens de haut niveau
 - ✓ les partenariats avec les confédérations à des fins de développement de contenu et de mise en application

Durée et format

- ✓ 5 jours
- ✓ Sur site

Contribution de la FIFA

- ✓ Animation du séminaire par un expert technique de la FIFA (voyage, hébergement et indemnités journalières pris en charge)
- ✓ Ressources pédagogiques
- ✓ Équipement
- ✓ d'entraînement pour mises en pratique
- ✓ Équipement adidas pour les participants

Contribution de la fédération

- ✓ À déterminer

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Priorité donnée aux fédérations participant au Programme de développement des talents
- ✓ Nombre de participants par fédération comme indiqué dans la lettre d'invitation
- ✓ La fédération doit être disposée et capable de soutenir spécifiquement le développement des gardiens, en nommant, par exemple, un responsable ou un formateur dédié

Développement des talents

Séminaire d'échange de connaissances (Leadership technique et programme de développement des talents de la FIFA)

Candidature

- ✓ Sur invitation

Objectifs

- ✓ Échange sur les bonnes pratiques, les problématiques et les difficultés liées au développement des jeunes de haut niveau dans votre pays
- ✓ Focus pédagogique sur les capacités de leadership au sein de votre fédération dans le cadre de la mise en œuvre du programme de développement des talents
- ✓ Huit fédérations par séminaire avec jusqu'à trois participants par fédération

Durée et format

- ✓ 6 jours
- ✓ sur site (plus une réunion en ligne de 90 minutes 2 semaines avant le séminaire)

Contribution de la FIFA

- ✓ Animation du séminaire par des experts techniques de la FIFA
- ✓ Équipe de leadership de la FIFA munie des outils permettant la mise en œuvre du Programme de développement des talents
- ✓ Prise en charge de l'ensemble des coûts liés au séminaire sur site

Contribution de la fédération

- ✓ La fédération s'engage à envoyer les responsables les plus compétents pour mettre en œuvre le Programme de développement des talents, qui participeront activement à l'échange de connaissances techniques

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Le directeur technique doit être en poste à plein temps
- ✓ Doit disposer d'un plan de développement à long terme
- ✓ Doit disposer d'un programme destiné aux équipes nationales (hommes, femmes et jeunes)



Développement des talents

Séminaire d'échange de connaissances du Programme de développement des talents (mondial – en ligne)

Candidature

- ✓ Sur invitation

Objectifs

- ✓ Échange sur les bonnes pratiques, les problématiques et les difficultés liées au développement des jeunes de haut niveau dans votre pays

Durée et format

- ✓ 2h30
- ✓ En ligne

Contribution de la FIFA

- ✓ Au cours de webinaires, nous fournirons :
 - ✓ une plateforme de partage d'idées et de bonnes pratiques et d'échange sur des problématiques communes
 - ✓ l'expertise des meilleurs spécialistes sur des sujets spécifiques pour répondre à vos besoins en matière de développement des talents

Contribution de la fédération

- ✓ Donner aux participants les moyens de se préparer et d'assister à cet événement
- ✓ Être disposée à l'échange d'idées, de bonnes pratiques et de connaissances
- ✓ Une contribution à l'organisation du séminaire est envisageable

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Doit participer au Programme de développement des talents

Développement des talents

Forum post Coupe du Monde (équipes masculines seniors)

Candidature

- ✓ Sur invitation aux 32 pays participants

Objectifs

- ✓ Analyse de la compétition avec le Groupe d'étude technique de la FIFA

Durée et format

- ✓ Organisé à Doha le 8 et 9 mai 2023
- ✓ Sur site et en ligne

Contribution de la FIFA

- ✓ Organisation de l'événement pour les divers pays participants (prise en charge du voyage et de l'hébergement)

Contribution de la fédération

- ✓ Appuyer les membres d'encadrement participants

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Faire partie des 32 pays qualifiés pour la Coupe du Monde de la FIFA 2022™



Développement des talents

Forum post Coupes du Monde (football féminin)

Candidature

- ✓ Sur invitation

Objectives

- ✓ Organiser un forum sur la performance chez les jeunes d'élite pour les entraîneurs des équipes nationales de jeunes, les entraîneurs pour le football de jeunes de haut niveau et les spécialistes afin de réfléchir à l'écosystème de développement des jeunes, en lien avec les performances démontrées lors des dernières Coupes du Monde Féminines de jeunes

Durée et format

- ✓ À confirmer

Contribution de la FIFA

- ✓ Expertise footballistique de la FIFA
- ✓ Spécialistes renommés dans le développement des jeunes de haut niveau

Contribution de la fédération

- ✓ Soutien aux parties prenantes concernées de votre fédération qui souhaitent participer

Critères de participation pour la fédération

- ✓ À confirmer

Leadership technique

Séminaire d'introduction pour les nouveaux directeurs techniques

Candidature

- ✓ Sur invitation

Objectifs

- ✓ Soutenir vos nouveaux directeurs techniques pendant leurs six premiers mois en :
 - ✓ leur présentant tous les programmes et services de la division du Développement du football mondial de la FIFA
 - ✓ établissant un réseau professionnel, notamment avec le personnel clé de la FIFA
 - ✓ développant l'équipe de leadership technique au sein de la fédération
- ✓ Invitation étendue aux secrétaires généraux du troisième au cinquième jour.

Durée et format

- ✓ 5 jours
- ✓ Sur site (webinaire et réunion de préparation en amont)

Contribution de la FIFA

- ✓ Animation du séminaire par une équipe d'experts
- ✓ Prise en charge de l'ensemble des frais liés à l'organisation sur site (voyage, hébergement et repas pour tous les participants)
- ✓ Ressources pédagogiques
- ✓ Équipement adidas pour les participants

Contribution de la fédération

- ✓ Aider le directeur technique à participer et mettre tout en œuvre pour que les secrétaires généraux soient présents les jours 3, 4 et 5 pour contribuer au soutien apporté par l'équipe de leadership au directeur technique

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Le directeur technique doit être en poste à plein temps pour au moins deux ans
- ✓ Le directeur technique doit valider le webinaire avant de participer au séminaire



Leadership technique

Séminaire de leadership pour les directeurs techniques

Candidature

- ✓ Sur invitation

Objectifs

- ✓ Aider le directeur technique à :
 - ✓ mieux comprendre les compétences de leadership associées à sa fonction
 - ✓ réfléchir aux difficultés et occasions professionnelles associées à sa fonction dans différents contextes
 - ✓ développer son ambition d'évoluer comme leader au sein du football de son pays

Durée et format

- ✓ 3 jours
- ✓ Sur site

Contribution de la FIFA

- ✓ Investissement dans le développement personnel des directeurs techniques avec l'objectif de renforcer leurs qualités de leader
- ✓ Animation du séminaire par une équipe d'experts
- ✓ Prise en charge de l'ensemble des coûts liés à la formation sur site

Contribution de la fédération

- ✓ Aider le directeur technique à participer

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Le directeur technique doit avoir validé le Séminaire standard ou le Séminaire d'introduction pour les directeurs techniques et le webinaire pour les directeurs techniques avant de pouvoir prendre part à celui-ci

Leadership technique

Séminaire d'échange de connaissances (Leadership technique et Programme de développement des talents de la FIFA)

Candidature

- ✓ Sur invitation

Objectifs

- ✓ Échange sur les bonnes pratiques, les problématiques et les difficultés liées au développement des jeunes de haut niveau dans votre pays
- ✓ Focus pédagogique sur les capacités de leadership au sein de votre fédération dans le cadre de la mise en œuvre du programme de développement des talents
- ✓ Huit fédérations par séminaire avec jusqu'à trois participants par fédération

Durée et format

- ✓ 6 jours
- ✓ sur site (plus une réunion en ligne de 90 minutes 2 semaines avant le séminaire)

Contribution de la FIFA

- ✓ Animation du séminaire par des experts techniques de la FIFA
- ✓ Équipe de leadership de la FIFA munie des outils permettant la mise en œuvre du Programme de développement des talents
- ✓ Prise en charge de l'ensemble des coûts liés au séminaire sur site

Contribution de la fédération

- ✓ La fédération s'engage à envoyer les responsables les plus compétents pour mettre en œuvre le Programme de développement des talents, qui participeront activement à l'échange de connaissances techniques

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Le directeur technique doit être en poste à plein temps
- ✓ Doit disposer d'un plan de développement à long terme
- ✓ Doit disposer d'un programme destiné aux équipes nationales (hommes, femmes et jeunes)



Leadership technique

Formation en ligne sur le leadership technique (Formation professionnelle continue)

Candidature

- ✓ Sur demande

Objectifs

- ✓ Mettre une solution unique à la disposition de tous les responsables techniques qui souhaitent continuer à se perfectionner professionnellement dans le contexte de leurs fonctions
- ✓ Fournir un ensemble de contenus comprenant des travaux de recherche, des ressources en ligne et hors ligne et des cas de bonnes pratiques Lancement en 2023, avec des possibilités formation sur demande aux directeurs techniques
- ✓ Les sujets suivants sont couverts : leadership, intelligence émotionnelle, gestion, football amateur, formation des entraîneurs et haute performance

Durée et format

- ✓ Illimitée
- ✓ Modules d'apprentissage en ligne, webinaires, conférences, ressources et outils sur le forum de la communauté

Contribution de la FIFA

- ✓ Contenu d'apprentissage et ressources pédagogiques en accès libre pour la fédération via le Centre de ressources techniques de la FIFA

Contribution de la fédération

- ✓ Implication du personnel dans la formation professionnelle continue avec le soutien de la fédération, qui approuve les projets de développement personnel et professionnels pour tous

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Motivation et temps consacré (sur les heures de travail ou en dehors)



Leadership technique

Diplôme de leadership technique

Candidature

- ✓ Sur candidature (en 2024)

Objectifs

- ✓ Donner à vos responsables techniques la possibilité de suivre une formation accréditée et reconnue dans le secteur et valoriser leur fonction en leur permettant de démontrer leurs compétences

Durée et format

- ✓ 18 mois 370 heures
- ✓ En ligne et sur site

Contribution de la FIFA

- ✓ Investissement significatif dans le développement personnel de vos responsables techniques
- ✓ Enseignements et éclaircissements sur la fonction, en ce qui concerne notamment les aspects techniques, le leadership et la gestion
- ✓ Renforcement de la capacité à exercer un rôle de leader au sein de l'organisation
- ✓ Accès aux meilleures pratiques internationales et à un réseau de pairs

Contribution de la fédération

- ✓ Aider les responsables techniques à participer à la formation
- ✓ Faire en sorte que les responsables techniques puissent directement participer à la conception et à la mise en œuvre d'un projet déterminant pour la fédération

Critères de participation pour la fédération

- ✓ En 2024, les responsables techniques seront invités à soumettre leur candidature, qui sera examinée en fonction de différents critères de sélection
- ✓ Les responsables techniques doivent avoir un contrat d'au moins deux ans au début de la formation et faire la preuve dans leur candidature d'une forte motivation à l'égard de leur développement personnel et attester de l'approbation de leur fédération

Formation des entraîneurs

Parcours de formation de la FIFA pour formateurs d'entraîneurs (NATIONAL)

Candidature

- ✓ Sur invitation (2024)*

Objectifs

- ✓ Former et agréer des entraîneurs du pays en mesure de dispenser au minimum des formations à la licence C et B dans votre fédération, conformément à la convention des entraîneurs de votre confédération
- ✓ Approche axée sur les besoins

Durée et format

- ✓ 12-24 mois
- ✓ Parcours personnalisé de 150 heures :
 - ✓ quatre semaines d'apprentissage en ligne (individuel)
 - ✓ trois jours en ligne (en groupe)
 - ✓ cinq jours sur site (en groupe)
 - ✓ mentorat individuel

Contribution de la FIFA

- ✓ Contribution financière à la logistique sur site (USD 50 000)
- ✓ Experts techniques de la FIFA (prise en charge du voyage, de l'hébergement et des indemnités, le cas échéant)
- ✓ Ressources pédagogiques
- ✓ Équipement adidas pour les participants
- ✓ Un expert technique de la FIFA sera mis à disposition pour soutenir les formateurs d'entraîneurs dans leur travail de formation à la licence de leur fédération

Contribution de la fédération

- ✓ Organisation et financement de la logistique sur site (transport, repas, hébergement des participants de la fédération et mentorat). Prise en charge financière par la FIFA
- ✓ Votre fédération veillera à ce que les formateurs d'entraîneurs désignés puissent dispenser la formation pendant les deux années suivantes

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Un maximum de 20 formateurs d'entraîneurs seront désignés par le directeur technique ou par le responsable de la formation des entraîneurs pour prendre part au programme
- ✓ Les participants doivent satisfaire aux exigences minimales pour devenir formateur d'entraîneurs définies par la convention des entraîneurs de la confédération : ils doivent donc être titulaires d'une licence d'entraîneur reconnue par la confédération qui soit supérieure au niveau de la formation (par exemple, pour dispenser le cours de licence C de la confédération / de la fédération, le formateur d'entraîneurs doit détenir une licence B valide de la confédération ou son équivalent)

*remarque : certaines MA recevront la formation en 2023



Formation des entraîneurs

Parcours de formation de la FIFA pour formateurs d'entraîneurs (RÉGIONAL+)

Candidature

- ✓ Sur invitation

Objectifs

- ✓ Former et agréer des entraîneurs du pays en mesure de dispenser au minimum des formations à la licence C et B dans votre fédération, conformément à la convention des entraîneurs de votre confédération

Durée et format

- ✓ 12-24 mois
- ✓ Parcours personnalisé de 150 heures :
 - ✓ quatre semaines d'apprentissage en ligne (individuel)
 - ✓ trois jours en ligne (en groupe)
 - ✓ cinq jours sur site (en groupe)
 - ✓ mentorat individuel

Contribution de la FIFA

- ✓ Prise en charge de l'ensemble des frais liés à la formation sur site (voyage, hébergement et repas pour tous les participants)
- ✓ Ressources pédagogiques
- ✓ Équipement adidas pour les participants
- ✓ Un expert technique de la FIFA sera mis à disposition pour soutenir les formateurs d'entraîneurs dans leur travail de formation à la licence de leur fédération

Contribution de la fédération

- ✓ **Fédération hôte :**
 - ✓ Soutien aux démarches relatives aux visas et avec les aspects logistiques
- ✓ **Toutes les fédérations :**
 - ✓ Assurer la logistique sur place pour l'expert technique de la FIFA accueilli à fins de mentorat (programme quotidien, transport local, etc.)
 - ✓ Votre fédération veillera à ce que les formateurs d'entraîneurs désignés puissent dispenser la formation pendant les deux années suivantes

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Un maximum de 5 formateurs d'entraîneurs seront désignés par le directeur technique (ou par le secrétaire général si aucun directeur technique n'a été nommé) pour prendre part au programme
- ✓ Les participants doivent satisfaire aux exigences minimales pour devenir formateur d'entraîneurs définies par la convention des entraîneurs de la confédération :
 - ✓ doivent donc être titulaires d'une licence d'entraîneur reconnue par la confédération qui soit supérieure au niveau de la formation (par exemple, pour dispenser le cours de licence C de la confédération / de la fédération, le formateur d'entraîneurs doit détenir une licence B valide de la confédération ou son équivalent)

Formation des entraîneurs

Parcours de formation de la FIFA pour formateurs d'entraîneurs (RÉGIONAL)

Candidature	Objectifs	Durée et format
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sur invitation 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Former et agréer des entraîneurs du pays en mesure de dispenser au minimum des formations à la licence C et B dans votre fédération, conformément à la convention des entraîneurs de votre confédération 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 12-24 mois ✓ Parcours personnalisé de 150 heures : <ul style="list-style-type: none"> ✓ quatre semaines d'apprentissage en ligne (individuel) ✓ trois jours en ligne (en groupe) ✓ cinq jours sur site (en groupe) ✓ mentorat individuel
Contribution de la FIFA	Contribution de la fédération	Critères de participation pour la fédération
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Prise en charge de l'ensemble des frais liés à la formation sur site (voyage, hébergement et repas pour tous les participants) ✓ Ressources pédagogiques ✓ Équipement adidas pour les participants ✓ Un expert technique de la FIFA sera mis à disposition pour soutenir les formateurs d'entraîneurs dans leur travail de formation à la licence de leur fédération 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fédération hôte : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Soutien aux démarches relatives aux visas et avec les aspects logistiques ✓ Toutes les fédérations : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Assurer la logistique sur place pour l'expert technique de la FIFA accueilli à fins de mentorat (programme quotidien, transport local, etc.) ✓ Votre fédération veillera à ce que les formateurs d'entraîneurs désignés puissent dispenser la formation pendant les deux années suivantes 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Un maximum de 2 formateurs d'entraîneurs seront désignés par le directeur technique (ou par le secrétaire général si aucun directeur technique n'a été nommé) pour prendre part au programme ✓ Les participants doivent satisfaire aux exigences minimales pour devenir formateur d'entraîneurs définies par la convention des entraîneurs de la confédération : <ul style="list-style-type: none"> ✓ ils doivent donc être titulaires d'une licence d'entraîneur reconnue par la confédération qui soit supérieure au niveau de la formation (par exemple, pour dispenser le cours de licence C de la confédération / de la fédération, le formateur d'entraîneurs doit détenir une licence B valide de la confédération ou son équivalent)

Autres domaines de développement

Séminaire national sur le futsal (anciennement dénommé « formation sur le futsal à la demande »)

Candidature

- ✓ Sur demande

Objectifs

- ✓ Développement théorique et pratique des compétences de vos entraîneurs de futsal à l'aide des connaissances et du contenu les plus récents

Durée et format

- ✓ 5 jours
- ✓ Sur site auprès de votre fédération

Contribution de la FIFA

- ✓ Animation du séminaire par un expert technique de la FIFA (voyage, hébergement et indemnités journalières pris en charge)
- ✓ Aide à l'élaboration du programme du séminaire
- ✓ Ressources pédagogiques
- ✓ Équipement sportif
- ✓ Équipement adidas pour les participants

Contribution de la fédération

- ✓ Conception du programme du séminaire
- ✓ Organisation et financement de la logistique sur site (transport, repas, hébergement des participants de la fédération et mentorat)

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Minimum de 15 participants
- ✓ Le futsal doit s'inscrire dans la stratégie globale de la fédération
- ✓ Les participants doivent contribuer à l'encadrement du futsal dans le pays
- ✓ La fédération doit en amont soumettre un document de perspective décrivant quel sera le rôle des participants après le séminaire



Autres domaines de développement

Expertise futsal

Candidature

- ✓ Sur demande

Objectifs

- ✓ Fournir à votre fédération des conseils sur mesure axés sur vos besoins et vos demandes

Durée et format

- ✓ À convenir avec la FIFA
- ✓ En ligne et/ou Sur site auprès de votre fédération

Contribution de la FIFA

- ✓ Expert technique de la FIFA (prise en charge du voyage, de l'hébergement et des indemnités)
- ✓ Rapports et suivi (assurés par l'expert technique de la FIFA)

Contribution de la fédération

- ✓ Assurer la logistique sur place pour l'expert technique de la FIFA accueilli (programme quotidien, transport local, etc.)

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Présentation détaillée des objectifs en indiquant le soutien spécifique requis
- ✓ Le futsal fait partie ou va faire partie de la stratégie globale de la fédération

Autres domaines de développement

Séminaire national sur le beach soccer (anciennement dénommé « formation sur le beach soccer à la demande »)

Candidature

- ✓ Sur demande

Objectifs

- ✓ Développement théorique et pratique des compétences de vos entraîneurs de beach soccer à l'aide des connaissances et du contenu les plus récents

Durée et format

- ✓ 5 jours
- ✓ Sur site auprès de votre fédération

Contribution de la FIFA

- ✓ Animation du séminaire par un expert technique de la FIFA (voyage, hébergement et indemnités journalières pris en charge)
- ✓ Aide à l'élaboration du programme du séminaire
- ✓ Ressources pédagogiques
- ✓ Équipement sportif
- ✓ Équipement adidas pour les participants

Contribution de la fédération

- ✓ Conception du programme du séminaire
- ✓ Organisation et financement de la logistique sur site (transport, repas, hébergement des participants de la fédération et mentorat)

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Minimum de 15 participants
- ✓ Le beach soccer doit s'inscrire dans la stratégie globale de la fédération
- ✓ Les participants doivent contribuer à l'encadrement du beach soccer dans le pays
- ✓ La fédération doit en amont soumettre un document de perspective décrivant quel sera le rôle des participants après le séminaire

Autres domaines de développement

Expertise beach soccer

Candidature

- ✓ Sur demande

Objectifs

- ✓ Fournir à votre fédération des conseils sur mesure axés sur vos besoins et vos demandes

Durée et format

- ✓ À convenir avec la FIFA
- ✓ En ligne et/ou Sur site auprès de votre fédération

Contribution de la FIFA

- ✓ Expert technique de la FIFA (prise en charge du voyage, de l'hébergement et des indemnités)
- ✓ Rapports et suivi (assurés par l'expert technique de la FIFA)

Contribution de la fédération

- ✓ Assurer la logistique sur place pour l'expert technique de la FIFA accueilli (programme quotidien, transport local, etc.)

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Présentation détaillée des objectifs en indiquant le soutien spécifique requis
- ✓ Le beach soccer fait partie ou va faire partie de la stratégie globale de la fédération



Conseil

Consultants techniques régionaux de la FIFA

Candidature

- ✓ N/A
- ✓ En cours (Le consultant est toujours à la disposition de votre fédération)

Objectifs

- ✓ Fournir à votre fédération un soutien constant au développement technique dans votre pays
- ✓ Faire office de contact principal pour votre directeur technique / département technique
- ✓ Assurer le rôle de spécialiste haute performance pour certains pays du Programme de développement des talents
- ✓ Renseigner sur les programmes de la FIFA disponibles et orienter votre fédération vers les interlocuteurs compétents
- ✓ Contribuer à l'accueil des nouveaux directeurs techniques et au recrutement du personnel technique

Durée et format

- ✓ Toute l'année
- ✓ En ligne en sur place auprès de votre fédération

Contribution de la FIFA

- ✓ Votre consultant vous aidera de la manière suivante :
 - ✓ expertise, conseil, transfert de connaissances
 - ✓ minimum minimum deux visites sur site par an (3-5 jours)
 - ✓ réunions virtuelles régulières
 - ✓ accès à des informations de haute qualité et à des ressources en planification stratégique (lorsque le consultant agit en qualité de spécialiste haute performance)
 - ✓ Mener des entretiens sur l'analyse de l'environnement du football amateur
- ✓ Prise en charge des frais de déplacement par la FIFA

Contribution de la fédération

- ✓ Assurer la logistique pour le consultant technique régional lors de ses visites sur site (transport local, etc.)

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Un directeur technique doit être en poste de manière permanente ou va bientôt l'être



Conseil

Spécialistes haute performance

Candidature

- ✓ N/A
- ✓ En cours

Objectifs

- ✓ Dans le cas où un spécialiste dédié est nommé, il soutiendra votre fédération dans la conception et la mise en œuvre d'un plan de développement à long terme axé sur le développement du football de jeunes de haut niveau dans l'optique d'améliorer le niveau de vos équipes nationales

Durée et format

- ✓ Toute l'année
- ✓ En ligne en sur place auprès de votre fédération

Contribution de la FIFA

- ✓ Votre consultant vous soutiendra de la manière suivante :
 - ✓ deux visites annuelles sur site (3 à 5 jours)
 - ✓ réunions virtuelles régulières
 - ✓ accès à des connaissances de haut niveau et à des ressources en planification stratégique
- ✓ Prise en charge par la FIFA des frais de déplacement

Contribution de la fédération

- ✓ Soutien au directeur technique et aux autres parties prenantes concernées dans la conception et la mise en œuvre d'un plan stratégique de long terme

Critères de participation pour la fédération

- ✓ Doit participer au Programme de développement des talents