

FIFA®



DESARROLLO DEL FÚTBOL MUNDIAL

INTRODUCCIÓN

Los últimos tres años han alterado la vida de todos, tanto dentro como fuera del terreno de juego. Cuando la pandemia obligó al planeta a confinarse, tuvimos que buscar otras formas de comunicarnos, educarnos y relacionarnos.

Durante mucho tiempo, las reuniones se celebraron de forma virtual y los partidos se jugaron a puerta cerrada. Afortunadamente, estamos recuperando la normalidad y hemos podido volver a participar en actividades presenciales y vernos de nuevo en persona.

La pandemia supuso una gran lección en materia de gestión de cambios, y queremos felicitarles a todos por cómo mantuvieron vivo el fútbol en unos momentos tan difíciles.

Este periodo también ha servido para demostrar que la tecnología seguirá desempeñando un papel importante en el desarrollo del fútbol en el futuro. En 2021 se pusieron en marcha el Centro de Capacitación de la FIFA, una plataforma educativa en línea que es el sitio de referencia

para obtener información técnica de calidad, y la Plataforma de Desarrollo Técnico, el lugar al que acudirán las federaciones miembro para solicitar e inscribirse en los programas de desarrollo técnico de la FIFA.

El objetivo de este folleto es presentar los programas y servicios que tendrán a su disposición a lo largo del próximo ciclo (2023-2026).

En 2022, la División de Desarrollo Técnico de la FIFA pasó a denominarse División de Desarrollo del Fútbol Mundial para reflejar la dimensión global de nuestro trabajo, que abarca desde el fútbol amateur y la formación de entrenadores hasta el fútbol de alto rendimiento. Junto con ustedes, esperamos poder contribuir a desarrollar aún más nuestro deporte durante los próximos cuatro años.



“Desarrollar el talento para reducir las diferencias y aumentar la competitividad a nivel mundial sigue siendo uno de los principales objetivos de la FIFA. Todos los talentos deben tener una oportunidad y, en 2026, todas las federaciones miembro deberán disponer de al menos una academia o un centro de excelencia para posibilitar que los mejores trabajen con los mejores. Al mismo tiempo, queremos que el fútbol siga creciendo aún más y dar a todo el mundo la oportunidad de practicar nuestro deporte y seguir en la brecha. Juntos podemos alcanzar estos objetivos, y estoy deseando observar sus progresos durante el próximo ciclo cuatrienal de la FIFA.”

ARSÈNE WENGER
DIRECTOR DE DESARROLLO
DEL FÚTBOL MUNDIAL

ÍNDICE



01 El inicio de un nuevo ciclo

02 Desarrollo del talento

03 Fútbol amateur

04 Liderazgo técnico

05 Formación de entrenadores

06 Otras áreas de desarrollo del fútbol

07 Consultoría

08 Fútbol femenino

09 Perspectivas

10 Anexo

1 EL INICIO DE UN NUEVO CICLO

La Copa Mundial de la FIFA 2022™ fue un éxito rotundo y un brillante colofón para el pasado ciclo cuatrienal de la FIFA, pero ya tenemos una nueva fiesta del fútbol a la vuelta de la esquina: la Copa Mundial Femenina de la FIFA™ que se celebrará durante los meses de julio y agosto de 2023.

Ahora que comenzamos un nuevo ciclo, nos gustaría mirar al futuro y plantear estas preguntas:

- ✓ ¿Qué podemos hacer para que todos ustedes sean aún más competitivos?
- ✓ ¿Cómo podemos optimizar la gestión del fútbol en sus países, dentro y fuera de la cancha?
- ✓ ¿Cómo podemos dar una oportunidad a todos los talentos?
- ✓ ¿Cómo podemos hacer que el fútbol crezca para todos?



CICLO 2023-2026

De cara al futuro, la FIFA seguirá prestándoles su apoyo en cuatro ámbitos clave:



Desarrollo del talento

Contar con un entorno futbolístico de alto rendimiento es fundamental para dar una oportunidad a todos los talentos y lograr así que sus selecciones nacionales sean más potentes. Nuestro Programa de Desarrollo del Talento ofrece varios planes que respaldan esta visión.

Fútbol amateur

El análisis del entorno del fútbol amateur nos dará las claves sobre cómo desarrollar el fútbol aún más. Esta será la base que servirá de apoyo a su federación miembro a lo largo del ciclo.

Liderazgo técnico

Resulta esencial contar con un liderazgo técnico sólido para gestionar el fútbol. Nuestro programa se ampliará con una mayor oferta, incluido un diploma oficial de la FIFA.

Formación de entrenadores

Para que los jugadores brillen en el campo hacen falta buenos entrenadores. Nosotros podemos ayudarles a preparar a formadores de entrenadores cualificados para que puedan llevar a cabo sus propios programas de formación en consonancia con la Convención de Licencias de Entrenadores de su confederación.

2 DESARROLLO DEL TALENTO

Dar una oportunidad a todos los talentos

Mediante los conocimientos obtenidos a partir del análisis del ecosistema, el objetivo del Programa de Desarrollo del Talento de la FIFA es crear o reforzar la cultura del fútbol de alto rendimiento brindando apoyo al desarrollo de sus componentes esenciales: gestión y recursos, selecciones nacionales, competiciones nacionales, detección y desarrollo del talento, academias y formación.



Financiación

A lo largo del año pasado se distribuyeron 7.2 millones de USD para ayudar a las FM a prepararse para su incorporación al Programa de Desarrollo del Talento. En diciembre de 2022, el Consejo de la FIFA aprobó una dotación adicional de 200 millones de USD para invertir en el desarrollo del talento. Estamos preparando la reglamentación correspondiente. En las próximas semanas recibirán una circular en la que se confirmarán las asignaciones de fondos, las funciones y responsabilidades, así como otros detalles de sus programas de desarrollo del talento a fin de apoyarles a la hora de dar una oportunidad a todos los talentos (y, en última instancia, reforzar sus selecciones nacionales).

Intercambio de conocimientos

Si bien cada uno de ustedes tiene sus propios retos, muchos de ellos son comunes. Por este motivo, nos proponemos ofrecer

oportunidades para compartir conocimientos y experiencias, de forma presencial o en línea, en grupos reducidos. Entre los posibles temas se incluyen:

- ✓ Detección del talento
- ✓ Competiciones juveniles
- ✓ Academias
- ✓ Programas de selecciones nacionales

De este modo, aspiramos a:

- ✓ Aprender unos de otros.
- ✓ Tejer una red de contactos entre las FM para impulsar el alto rendimiento.
- ✓ Encontrar soluciones compartidas.
- ✓ Ayudarnos y motivarnos mutuamente.

2 DESARROLLO DEL TALENTO

Conocimientos especializados

Cuando se haya aprobado su solicitud para el Programa de Desarrollo del Talento, recibirán ayuda específica para el desarrollo y la puesta en marcha de un plan estratégico integral y a largo plazo para el desarrollo del talento en su país. Para asesorarles en el proceso se han contratado especialistas en alto rendimiento con experiencia en este ámbito.

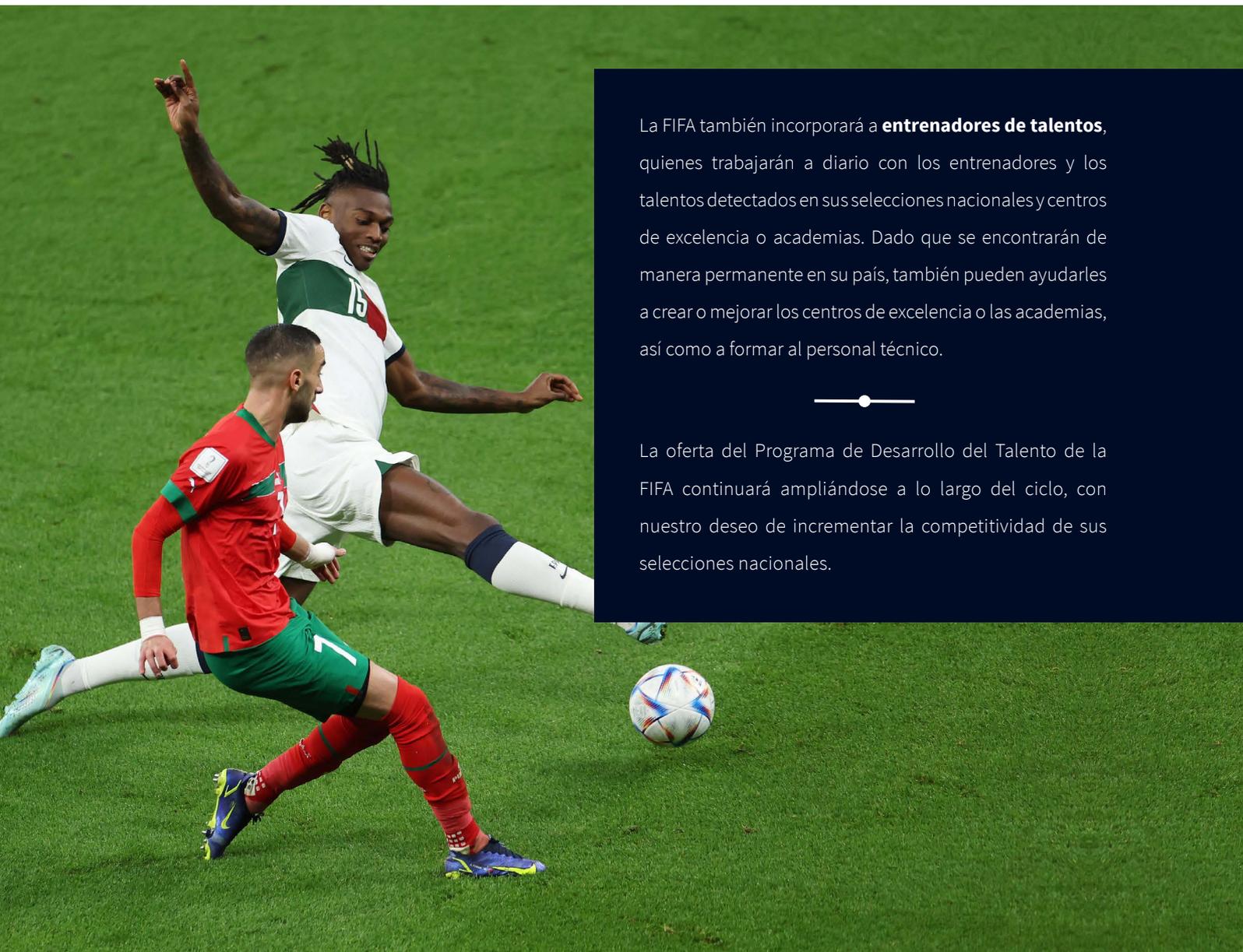
Formación teórica y práctica

Contar con academias o centros de excelencia resulta fundamental para el desarrollo del talento. Todos los países deberían disponer de al menos una de estas instalaciones, y es recomendable que el número sea mayor. La FIFA tiene varias fórmulas para la formación avanzada de:

- ✓ Directores de academias
- ✓ Entrenadores de fútbol juvenil de élite
- ✓ Preparadores de porteros

La FIFA también incorporará a **entrenadores de talentos**, quienes trabajarán a diario con los entrenadores y los talentos detectados en sus selecciones nacionales y centros de excelencia o academias. Dado que se encontrarán de manera permanente en su país, también pueden ayudarles a crear o mejorar los centros de excelencia o las academias, así como a formar al personal técnico.

La oferta del Programa de Desarrollo del Talento de la FIFA continuará ampliándose a lo largo del ciclo, con nuestro deseo de incrementar la competitividad de sus selecciones nacionales.



3 FÚTBOL AMATEUR

Desarrollar el fútbol

No todos podemos ser futbolistas internacionales, pero todo el mundo debe tener la oportunidad de jugar al fútbol.

Como sabrán, el año pasado pusimos en marcha el análisis del entorno del fútbol amateur, y más del 90 % de nuestras 211 federaciones miembro han solicitado participar en él. Los resultados de este análisis, que abarca todas las categorías del fútbol masculino y femenino (a excepción del fútbol de élite), nos permitirán:

- ✓ ayudarles a desarrollar los cimientos de la pirámide del fútbol;
- ✓ prestar ayuda personalizada a las federaciones miembro y a sus grupos de interés (gobierno, colegios, etc.), si fuera necesario; y
- ✓ hacer crecer el fútbol a nivel mundial.

Nuestro objetivo es disponer de un informe mundial a finales de 2023, contar con informes nacionales poco después y lanzar programas de apoyo en los años venideros.





4 LIDERAZGO TÉCNICO

Todas las federaciones miembro necesitan buenos responsables técnicos.

La FIFA proporciona a los directores de desarrollo técnico herramientas para mejorar:

- ✓ Los seminarios de liderazgo presenciales y en línea están disponibles a la carta y a través del Centro de Capacitación de la FIFA.
- ✓ Los nuevos directores de desarrollo técnico tienen acceso a seminarios de introducción y orientación a su nuevo cargo.
- ✓ Todos los directores de desarrollo técnico tienen un consultor técnico regional a su disposición para recibir directrices, consejos y orientación.

En 2024 se pondrá en marcha un programa para obtener un diploma oficial en liderazgo técnico. Más adelante facilitaremos más detalles.



5

FORMACIÓN DE ENTRENADORES

La formación de entrenadores es fundamental para que haya un fútbol de calidad, puesto que los talentos necesitan tener entrenadores cualificados para progresar.

Todas las federaciones miembro deben ser capaces de dirigir sus propios programas de formación de entrenadores con formadores locales.

La FIFA ofrece también programas para formadores de entrenadores. La estructura de desarrollo de formadores de entrenadores (disponible por invitación) brinda formación continua para que

los formadores puedan dotar a las federaciones miembro de entrenadores perfectamente preparados.

La Convención de Licencias de Entrenadores de cada confederación es el punto de referencia de la formación de entrenadores y garantiza el nivel de los técnicos formados por las federaciones miembro. Nuestros programas contribuyen a este éxito, y el objetivo a largo plazo es que todas las licencias de entrenador sean reconocidas a nivel mundial.

6 OTRAS ÁREAS DE DESARROLLO DEL FÚTBOL



Muchos futbolistas de éxito inician su carrera en el futsal, que es una disciplina por derecho propio y que también brinda a los países la oportunidad de brillar. A partir de 2023, habrá seminarios para entrenadores con nuevos materiales y metodologías. También podrán acceder a contenidos educativos en el [Centro de Capacitación de la FIFA](#). Además, puede solicitarse un servicio de consultoría.

El fútbol playa también ofrece numerosas oportunidades de desarrollo. Si su federación miembro tiene previsto desarrollar el fútbol playa en el marco de su estrategia, la FIFA puede prestarles ayuda de distintas maneras. Los seminarios para entrenadores y el servicio de consultoría están disponibles a la carta. Los nuevos materiales se facilitan tanto en actividades como en el Centro de Capacitación de la FIFA.

7 CONSULTORÍA

El servicio de consultoría técnica está disponible para orientarles y ayudarles en todas las cuestiones relacionadas con el desarrollo técnico.

Ante todo, los consultores técnicos regionales se encuentran a su disposición y están en contacto permanente con los directores de desarrollo técnico y sus equipos.

También tienen a su disposición a especialistas en ámbitos específicos como el Programa de Desarrollo del Talento, el futsal o el fútbol playa.

Además, se pueden organizar entre dos y tres visitas de consultoría al año para ayudarles con la correspondiente preparación y definición de objetivos.





8 FÚTBOL FEMENINO

En los últimos años, el fútbol femenino ha crecido de manera exponencial. Niñas y mujeres de todo el mundo se inician en el fútbol con pasión, tanto dentro como fuera del campo, y utilizan el deporte para derribar barreras sociales.

A lo largo del último ciclo, la FIFA publicó un nuevo catálogo de programas de desarrollo del fútbol femenino.

Dichos programas se centran en ámbitos clave del fútbol femenino y del desarrollo estructural, y cuentan con una estrategia personalizada en base al panorama futbolístico y las necesidades de cada federación.

Los programas disponibles son los siguientes:

- ✓ Estrategia de Fútbol Femenino
- ✓ Desarrollo de ligas
- ✓ Campaña de promoción del fútbol femenino
- ✓ Licencias de clubes
- ✓ Formación para gestores y administradores
- ✓ Becas de formación para entrenadoras
- ✓ Programa de mentores para entrenadoras
- ✓ Programa de liderazgo femenino en el fútbol

Todas las federaciones miembro pueden solicitar estos programas, siempre y cuando se ajusten a sus objetivos estratégicos.

Si desean obtener más información, consulten el [folleto de los Programas de desarrollo de fútbol femenino de la FIFA](#) o pónganse en contacto con el equipo de desarrollo del fútbol femenino en la dirección DevelopmentProgramme@fifa.org.



9

PERSPECTIVAS

El nuevo ciclo se presenta brillante y a buen seguro nos traerá nuevas oportunidades a todos. No tenemos dudas de que nuestra ayuda personalizada ayudará a todas las FM a progresar más si cabe.

El fútbol seguirá creciendo, todos los talentos disfrutarán de una oportunidad y todas las personas que quieran jugar al fútbol tendrán ocasión de hacerlo.

En el anexo adjunto encontrarán más información sobre los contenidos, los criterios, las funciones, las responsabilidades y mucho más.

Los departamentos pertinentes de la División de Desarrollo del Fútbol Mundial se pondrán en contacto con ustedes a su debido tiempo para informarles de los seminarios, talleres y cursos que organicen para los especialistas de su federación miembro.

Y no olviden que nuestros consultores técnicos regionales están siempre a su disposición para responder a sus preguntas.

Les deseamos un excelente comienzo del nuevo ciclo.

ANEXO



Programas y servicios de la División de Desarrollo Técnico de la FIFA

➔ Si desea obtener más información, haga clic en el programa correspondiente.

Desarrollo del talento

Programa	Disponible
Programa de entrenador de talentos de la FIFA	2023
Programa de academias	2024
Seminario para seleccionadores nacionales juveniles	2023
Seminario para entrenadores de fútbol juvenil de élite	2024
Seminario para preparadores de porteros	2023
Seminario de intercambio de conocimientos (programa de liderazgo técnico y desarrollo del talento)	2023
Intercambio de conocimientos del Programa de Desarrollo del Talento	2023
Foro de Análisis del Mundial (categoría absoluta masculina)	2023
Foro de Análisis de los Mundiales (categoría femenina)	2023

Liderazgo técnico

Programa	Disponible
Seminario introductorio para nuevos directores de desarrollo técnico	2023
Seminario de liderazgo para directores de desarrollo técnico	2023
Seminario de intercambio de conocimientos (programa de liderazgo técnico y desarrollo del talento)	2023
Formación en línea sobre liderazgo técnico: formación profesional continua	2023
Diploma en Liderazgo Técnico	2024

Formación de entrenadores

Programa	Disponible
Estructura de desarrollo de formadores de entrenadores de la FIFA (FM)	2024
Estructura de desarrollo de formadores de entrenadores de la FIFA (REGIONAL+)	2023
Estructura de desarrollo de formadores de entrenadores de la FIFA (REGIONAL)	2023

Otras áreas de desarrollo del fútbol

Programa	Disponible
Seminario de futsal de las FM	2023
Conocimientos avanzados de futsal	2023
Seminario de fútbol playa de las FM	2023
Conocimientos avanzados de fútbol playa	2023

Consultoría

Programa	Disponible
Consultores técnicos regionales	En marcha
Especialistas en alto rendimiento	En marcha

Desarrollo del talento

Programa de entrenador de talentos de la FIFA

Solicitud

- ✓ A la carta

Objetivos

- ✓ Guiar, asesorar y tutelar a los entrenadores que trabajan a diario con los futbolistas de más talento (de sub-12 a sub-16)
- ✓ Acelerar el desarrollo creando y fomentando entornos adecuados que les permitan codearse con los mejores
- ✓ Trabajar a diario con jugadores de talento y participar en los procesos previos y posteriores al tiempo de contacto (detección y seguimiento de talentos, evaluación, etc.)
- ✓ Colaborar con los técnicos de la selecciones nacionales juveniles para aumentar y mejorar las oportunidades de formación de jugadores con talento

Duración y formato

- ✓ 24 meses
- ✓ Presencial

Aportación de la FIFA

- ✓ Contratación, gastos de traslado y formación profesional continua del entrenador de talentos de la FIFA asignado
- ✓ Fondos del Programa de Desarrollo del Talento de la FIFA para sufragar el salario y la estancia del entrenador de talentos asignado de la FIFA
- ✓ Acceso a recursos y material de aprendizaje, así como a las mejores prácticas internacionales
- ✓ Formación y orientación de entrenadores de fútbol juvenil de élite

Aportación de la FM

- ✓ Colaborar con la FIFA en el diseño, la organización y el desarrollo del programa
- ✓ Firmar un contrato con el entrenador de talentos asignado de la FIFA y proporcionarle alojamiento y transporte durante la ejecución del programa

Criterios de participación de la FM

- ✓ Debe estar adherida al Programa de Desarrollo del Talento
- ✓ La FM debe disponer de programas activos de selecciones nacionales masculinas y femeninas de las categorías absoluta y juvenil, y de un centro de entrenamiento adecuado para el programa
- ✓ Presentar una solicitud que incluya un resumen del plan de acción y confirme la aportación de la FM al programa

Desarrollo del talento

Programa de academias

Solicitud

- ✓ Por invitación (a partir de 2024)

Objetivos

- ✓ Estrechar las relaciones entre las federaciones miembro y las academias nacionales (de élite)
- ✓ Ayudar a las federaciones miembro a formar y mejorar la capacitación de los responsables de las academias en el ecosistema de desarrollo del fútbol juvenil de élite del país

Duración y formato

- ✓ 12 meses
- ✓ En línea y presencial

Aportación de la FIFA

- ✓ Designación de un experto técnico de la FIFA para que imparta el programa (incluye dos visitas presenciales y ayuda en línea)
- ✓ Experiencia en el desarrollo de un sistema y un entorno académico eficaz
- ✓ Ayuda para facilitar las relaciones entre los clubes y las federaciones miembro
- ✓ Proporcionar acceso a recursos y material de aprendizaje, así como a las mejores prácticas internacionales

Aportación de la FM

- ✓ Comprometerse a invertir en la ejecución conjunta del programa de doce meses
- ✓ Participar en el diseño de los contenidos, la organización y el desarrollo del programa
- ✓ Organizar y facilitar la logística presencial y en línea
- ✓ Asumir los costes adicionales del programa, si fuera necesario

Criterios de participación de la FM

- ✓ Debe estar adherida al Programa de Desarrollo del Talento
- ✓ Debe cumplir los siguientes requisitos:
 - ✓ Contar con academias de clubes profesionales
 - ✓ Disponer de ligas/competiciones juveniles de élite en las categorías sub-15 hasta la sub-21
- ✓ Presentar una solicitud que describa los objetivos y el plan de acción del programa, incluyendo las aportaciones de la federación miembro y la lista de las academias y los directores de academia correspondientes

Desarrollo del talento

Seminario para seleccionadores nacionales juveniles

Solicitud

- ✓ Por invitación

Objetivos

- ✓ Mejorar la formación de los entrenadores de las selecciones juveniles proporcionándoles conocimientos y herramientas para crear el mejor entorno posible para los talentos más destacados
- ✓ Facilitar el intercambio de conocimientos y las conexiones entre los seleccionadores nacionales juveniles de la región

Duración y formato

- ✓ 7 días
- ✓ Presencial durante la Copa Mundial Sub-17 de la FIFA Perú 2023™

Aportación de la FIFA

- ✓ Expertos técnicos de la FIFA para organizar el seminario
- ✓ Cobertura de todos los gastos organizativos (viajes y alojamiento en régimen de pensión completa de expertos y participantes)

Aportación de la FM

- ✓ Apoyar la asistencia del seleccionador nacional juvenil designado
- ✓ La federación miembro y el entrenador deben estar dispuestos a compartir sus ideas, métodos y conocimientos
- ✓ Ayudar con la gestión de visados y la logística sobre el terreno, según sea necesario (solo la federación anfitriona)

Criterios de participación de la FM

- ✓ Debe estar adherida al Programa de Desarrollo del Talento
- ✓ El candidato elegido debe tener contrato en vigor con la federación miembro en calidad de entrenador de la selección nacional juvenil
- ✓ La federación miembro debe disponer de programas activos de selecciones nacionales absolutas masculinas y femeninas, así como de selecciones nacionales juveniles para las categorías sub-17 y sub 20 (masculinas y femeninas).

Desarrollo del talento

Seminario para entrenadores de fútbol juvenil de élite

Solicitud

- ✓ A la carta (a partir de 2024)
- ✓ Acceso al seminario para las FM que no participan en el Programa de entrenadores de talentos de la FIFA

Objetivos

- ✓ Proporcionar conocimientos a entrenadores de fútbol juvenil de élite en el marco de competencias del programa de entrenamiento de talentos de la FIFA
- ✓ Mejorar los estándares del desarrollo de talentos (detección del talento, programa para el desarrollo de talentos, fomento de la competencia entre los mejores, colaboración con selecciones nacionales juveniles, academias, etc.)

Duración y formato

- ✓ 5 días
- ✓ Presencial

Aportación de la FIFA

- ✓ Cobertura de todos los gastos del experto técnico de la FIFA para impartir el seminario
- ✓ Recursos de aprendizaje
- ✓ Equipación de adidas para los participantes

Aportación de la FM

- ✓ Cubrir todos los gastos relacionados con la sede (viaje y alojamiento de los participantes, costes de las instalaciones, comida etc.)
- ✓ Designar un responsable técnico de la federación miembro que organice y facilite la logística del seminario y actúe como enlace con el experto técnico de la FIFA
- ✓ Para que el seminario pueda celebrarse, la FM debe cumplir las directrices de organización e impartición del curso

Criterios de participación de la FM

- ✓ Debe estar adherida al Programa de Desarrollo del Talento y contar con programas activos de selecciones nacionales juveniles de categorías masculina y femenina
- ✓ Debe tener un centro de entrenamiento adecuado para la celebración del seminario
- ✓ Solicitud: incluir la descripción del grupo objetivo, las necesidades y cómo repercutirá el seminario en el fútbol juvenil de élite de la FM a largo plazo

Desarrollo del talento

Seminario para preparadores de porteros (regional y presencial)

Este seminario forma parte del programa de aprendizaje mixto que sustituye al antiguo curso a la carta

Solicitud

- ✓ Por invitación

Objetivos

- ✓ Seminarios presenciales de ámbito regional para mejorar:
 - ✓ la plantilla de preparadores de porteros juveniles de élite; y
 - ✓ la colaboración con las confederaciones para desarrollar y difundir contenidos.

Duración y formato

- ✓ 5 días
- ✓ Presencial

Aportación de la FIFA

- ✓ Un experto técnico de la FIFA para dirigir el seminario (incluye viaje, alojamiento y dietas)
- ✓ Recursos de aprendizaje
- ✓ Equipamiento para las sesiones prácticas
- ✓ Equipación de adidas para los participantes

Aportación de la FM

- ✓ Por determinar

Criterios de participación de la FM

- ✓ Se da prioridad a la adhesión al Programa de Desarrollo del Talento de la FIFA
- ✓ En la carta de invitación se indica el número de participantes por federación miembro
- ✓ La FM debe estar preparada, dispuesta y capacitada para desarrollar una serie de iniciativas, que incluyen contar con un miembro del cuerpo técnico o formador principal especializado en el entrenamiento de guardametas

Desarrollo del talento

Seminario de intercambio de conocimientos (Programa de liderazgo técnico y de desarrollo del talento)

Solicitud

- ✓ Por invitación

Objetivos

- ✓ Intercambio de buenas prácticas, retos y cuestiones relacionadas con el desarrollo del fútbol juvenil de élite en cada país
- ✓ Poner en marcha una formación integrada que se centre en las capacidades de liderazgo en el seno de las federación miembro para apoyar la implementación del Programa de Desarrollo del Talento
- ✓ Ocho federaciones miembro por seminario con hasta tres participantes por federación miembro

Duración y formato

- ✓ 6 días
- ✓ Presencial (y una reunión en línea de 90 minutos 2 semanas antes del seminario)

Aportación de la FIFA

- ✓ Expertos técnicos de la FIFA para organizar el seminario
- ✓ Un equipo de liderazgo con las herramientas necesarias para implementar el Programa de Desarrollo del Talento
- ✓ Todos los gastos asociados al seminario presencial correrán a cargo de la FIFA

Aportación de la FM

- ✓ El compromiso de enviar a las personas con responsabilidades de liderazgo que sean más adecuadas para implementar el Programa de Desarrollo del Talento, así como compartir y beneficiarse del formato de intercambio de conocimientos de liderazgo técnico.

Criterios de participación de la FM

- ✓ El director de desarrollo técnico debe tener un contrato a jornada completa
- ✓ La FM debe tener en marcha un plan de desarrollo a largo plazo
- ✓ La FM debe contar con programas activos de selecciones nacionales absolutas y juveniles masculinas y femeninas

Desarrollo del talento

Intercambio de conocimientos del Programa de Desarrollo del Talento

Solicitud

- ✓ Por invitación

Objetivos

- ✓ Intercambio de buenas prácticas, retos y cuestiones relacionadas con el desarrollo del fútbol juvenil de élite en cada país

Duración y formato

- ✓ 2.5 horas
- ✓ En línea

Aportación de la FIFA

- ✓ Mediante una serie de seminarios web, ofreceremos:
- ✓ una plataforma para compartir ideas y métodos prácticos y debatir sobre retos comunes;
- ✓ acceso a los conocimientos en temas específicos de destacados profesionales con el objetivo de satisfacer las necesidades para el desarrollo del talento.

Aportación de la FM

- ✓ Dar al personal pertinente el tiempo necesario para preparar y asistir a esta actividad
- ✓ Estar abierta y dispuesta a compartir ideas, métodos y conocimientos
- ✓ Puede que sea necesario realizar tareas para preparar la reunión

Criterios de participación de la FM

- ✓ Debe estar adherida al Programa de Desarrollo del Talento

Desarrollo del talento

Foro de análisis del Mundial (categoría absoluta masculina)

Solicitud

- ✓ Por invitación (a las 32 selecciones participantes)

Objetivos

- ✓ Análisis del torneo con reflexiones del Grupo de Estudio Técnico de la FIFA

Duración y formato

- ✓ Doha, 8-9 de mayo de 2023
- ✓ Presencial y en línea

Aportación de la FIFA

- ✓ Organización general, que incluye el viaje y el alojamiento de todos los participantes

Aportación de la FM

- ✓ Apoyo para que asistan los miembros de la delegación pertinentes

Criterios de participación de la FM

- ✓ Debe ser uno de los 32 países que participó en la Copa Mundial de la FIFA™ de 2022

Desarrollo del talento

Foro de análisis de los Mundiales (categoría femenina)

Solicitud

- Por invitación

Objetivos

- Organizar una cumbre sobre el rendimiento del fútbol juvenil para seleccionadoras nacionales juveniles, entrenadoras de fútbol juvenil de élite y profesionales especializadas a fin de reflexionar sobre el ecosistema de desarrollo del fútbol juvenil a partir de los últimos resultados en los Mundiales juveniles

Duración y formato

- Por confirmar

Aportación de la FIFA

- Conocimientos sobre el juego
- Participación de especialistas destacados en desarrollo del fútbol juvenil de élite

Aportación de la FM

- Apoyo para que asistan grupos de interés de la federación miembro

Criterios de participación de la FM

- Por confirmar

Liderazgo técnico

Seminario introductorio para nuevos directores de desarrollo técnico

Solicitud

- ✓ Por invitación

Objetivos

- ✓ Prestar apoyo a los nuevos directores de desarrollo técnico durante los seis meses posteriores a su nombramiento:
 - ✓ presentar todos los programas y servicios de la División de Desarrollo del Fútbol Mundial de la FIFA;
 - ✓ establecer una red de contactos entre homólogos que incluya a personal clave de la FIFA;
 - ✓ desarrollar el equipo de liderazgo técnico en el seno de la federación miembro.
- ✓ Se invitará al secretario general a participar los tres últimos días del seminario.

Duración y formato

- ✓ 5 días
- ✓ Presencial (seminario en línea y reunión preparatoria antes del seminario)

Aportación de la FIFA

- ✓ Asignación de un equipo de expertos para organizar el seminario
- ✓ Cobertura de todos los gastos relacionados con la organización en la sede (viaje y alojamiento en régimen de pensión completa de todos los participantes)
- ✓ Recursos de aprendizaje
- ✓ Equipación de adidas para los participantes

Aportación de la FM

- ✓ Prestar apoyo para que participe el director de desarrollo técnico y hacer todo lo posible para que el secretario general asista los tres últimos días del seminario y ayude a perfilar el respaldo del equipo de liderazgo técnico a su director

Criterios de participación de la FM

- ✓ El director de desarrollo técnico debe tener un contrato a jornada completa de al menos dos años de duración
- ✓ El director de desarrollo técnico debe completar el seminario en línea antes de participar en el seminario

Liderazgo técnico

FIFA Seminario de liderazgo para directores de desarrollo técnico

Solicitud

- ✓ Por invitación

Objetivos

- ✓ Ayudar al director de desarrollo técnico a:
 - ✓ desarrollar una visión más completa de las capacidades de liderazgo necesarias para realizar su función con eficacia;
 - ✓ reflexionar sobre los retos y oportunidades profesionales que caracterizan la función del director de desarrollo técnico en diferentes contextos; reflexionar sobre los retos y oportunidades profesionales que caracterizan la función del director de desarrollo técnico en diferentes contextos;
 - ✓ desarrollar la voluntad de seguir creciendo como líder del fútbol en su país.

Duración y formato

- ✓ 3 días
- ✓ Presencial

Aportación de la FIFA

- ✓ Invertir en el desarrollo personal de los directores de desarrollo técnico para mejorar su rendimiento como líderes
- ✓ Asignación de un equipo de expertos para organizar el seminario
- ✓ Todos los gastos asociados al curso presencial correrán a cargo de la FIFA

Aportación de la FM

- ✓ Prestar apoyo para que participe el director de desarrollo técnico

Criterios de participación de la FM

- ✓ Para poder participar en este seminario presencial, el director de desarrollo técnico debe haber completado previamente el seminario estándar o el seminario introductorio para directores de desarrollo técnico de la FIFA, así como el seminario en línea para directores de desarrollo técnico

Liderazgo técnico

Seminario de intercambio de conocimientos (Programa de liderazgo técnico y de desarrollo del talento)

Solicitud

- ✓ Por invitación

Objetivos

- ✓ Intercambio de buenas prácticas, retos y cuestiones relacionadas con el desarrollo del fútbol juvenil de élite en cada país
- ✓ Poner en marcha una formación integrada que se centre en las capacidades de liderazgo en el seno de las federación miembro para apoyar la implementación del Programa de Desarrollo del Talento
- ✓ Ocho federaciones miembro por seminario con hasta tres participantes por federación miembro

Duración y formato

- ✓ 6 días
- ✓ Presencial (y una reunión en línea de 90 minutos 2 semanas antes del seminario)

Aportación de la FIFA

- ✓ Expertos técnicos de la FIFA para organizar el seminario
- ✓ Un equipo de liderazgo con las herramientas necesarias para implementar el Programa de Desarrollo del Talento
- ✓ Todos los gastos asociados al seminario presencial correrán a cargo de la FIFA

Aportación de la FM

- ✓ El compromiso de enviar a las personas con responsabilidades de liderazgo que sean más adecuadas para implementar el Programa de Desarrollo del Talento, así como compartir y beneficiarse del formato de intercambio de conocimientos de liderazgo técnico.

Criterios de participación de la FM

- ✓ El director de desarrollo técnico debe tener un contrato a jornada completa
- ✓ La FM debe tener en marcha un plan de desarrollo a largo plazo
- ✓ La FM debe contar con programas activos de selecciones nacionales absolutas y juveniles masculinas y femeninas

Liderazgo técnico

Formación en línea sobre liderazgo técnico: formación profesional continua

Solicitud

- ✓ A la carta

Objetivos

- ✓ Proporcionar una solución integral para todos los líderes técnicos que invierten en su propia formación profesional continua y buscan nuevas opciones de aprendizaje en el contexto de su función
- ✓ Ofrecer una amplia variedad de contenido, como estudios, aprendizaje en línea, educación virtual y ejemplos de buenas prácticas. Estará disponible en 2023 y ofrecerá formación a la carta para todos los líderes técnicos
- ✓ Se tratarán los siguientes temas: liderazgo, inteligencia emocional, gestión, fútbol amateur, formación de entrenadores y alto rendimiento

Duración y formato

- ✓ Permanente
- ✓ Módulos de aprendizaje en línea, seminarios web, clases magistrales, foros de la comunidad, recursos y herramientas

Aportación de la FIFA

- ✓ Las FM dispondrán de acceso en línea gratuito a una serie de recursos de aprendizaje, formación y educación disponibles en el Centro de Capacitación de la FIFA

Aportación de la FM

- ✓ El compromiso del personal con la formación profesional continua, con el apoyo de la FM, mediante la aprobación de planes de desarrollo personal y profesional para todos.

Criterios de participación de la FM

- ✓ La voluntad de aprender y dedicar tiempo a la formación (tanto en el trabajo como en los ratos libres)

Liderazgo técnico

Diploma en Liderazgo Técnico

Solicitud

- ✓ A petición (a partir de 2024)

Objetivos

- ✓ Proporcionar a los líderes técnicos una cualificación de nivel 6 formalmente acreditada, pensada para obtener el reconocimiento del sector y aumentar el valor de su función al permitirles demostrar su capacidad de rendimiento

Duración y formato

- ✓ 18 meses (370 horas)
- ✓ En línea y presencial

Aportación de la FIFA

- ✓ Inversión significativa en el desarrollo personal de los líderes técnicos
- ✓ Proporcionar un mayor conocimiento y dominio de sus funciones, incluidos los aspectos técnicos, de liderazgo y de gestión
- ✓ Permitir a los participantes demostrar las aptitudes necesarias para ejercer como líderes organizativos
- ✓ Proporcionar acceso a las mejores prácticas mundiales emergentes y enriquecer la red de contactos profesionales

Aportación de la FM

- ✓ Facilitar la participación de los líderes técnicos durante el curso
- ✓ Garantizar que los líderes técnicos puedan influir directamente y desarrollar un proyecto de transformación en beneficio de la federación miembro

Criterios de participación de la FM

- ✓ En 2024 se invitará a los líderes técnicos a presentar su solicitud de acuerdo con unos criterios de selección
- ✓ En el momento del inicio del curso, los líderes técnicos deben tener al menos dos años de contrato y poder demostrar en su solicitud el compromiso con el desarrollo personal y el respaldo de la federación miembro correspondiente

Formación de entrenadores

Estructura de desarrollo de formadores de entrenadores de la FIFA (FM)

Solicitud

- ✓ Por invitación (2024)*

Objetivos

- ✓ Preparar y autorizar a formadores de entrenadores nacionales para que puedan impartir cursos de licencia C y B (como mínimo) en su FM, de conformidad con los requisitos de la Convención de Licencias de Entrenadores de su confederación
- ✓ Adoptar una estrategia basada en las necesidades

Duración y formato

- ✓ 12-24 meses
- ✓ Estructura individualizada de 150 horas:
 - ✓ 4 semanas de aprendizaje electrónico (individual)
 - ✓ 3 días en línea (grupo)
 - ✓ 5 días presenciales (grupo)
 - ✓ Mentoría individual

Aportación de la FIFA

- ✓ Aportación económica para la organización logística presencial de la estructura del curso (50 000 USD)
- ✓ Expertos técnicos de la FIFA (se incluyen viajes, alojamientos y dietas, si procede)
- ✓ Recursos de aprendizaje
- ✓ Equipación de adidas para los participantes
- ✓ Además, un experto técnico de la FIFA ayudará a los formadores de entrenadores de la federación miembro durante el curso para obtener la licencia de dicha FM

Aportación de la FM

- ✓ Organización y pago de toda la logística presencial (transporte, comida, alojamiento de los participantes de la FM y actividades de mentoría). Los gastos se cubrirán con la aportación económica de la FIFA
- ✓ La FM garantizará que los formadores de entrenadores designados son capaces de impartir los cursos de formación correspondientes de forma efectiva durante los dos próximos años

Criterios de participación de la FM

- ✓ El director de desarrollo técnico o el responsable de la formación de entrenadores designará a los formadores que participarán en el programa (hasta un máximo de 20)
- ✓ Los participantes deben cumplir o superar los requisitos mínimos para ser formador de entrenadores, tal y como se definen en la Convención de Licencias de Entrenadores de la confederación:
 - ✓ es decir, deben ser titulares de una licencia válida de entrenador de la confederación superior al nivel del curso (por ejemplo, para impartir el curso de licencia C de la confederación/FM, el formador debe tener al menos una licencia válida de la confederación de nivel B o equivalente)

*Nota: algunas FM recibirán la formación en 2023

Formación de entrenadores

Estructura de desarrollo de formadores de entrenadores de la FIFA (REGIONAL+)

Solicitud

- ✓ Por invitación

Objetivos

- ✓ Preparar y autorizar a formadores de entrenadores nacionales para que puedan impartir cursos de licencia C y B (como mínimo) en su FM, de conformidad con los requisitos de la Convención de Licencias de Entrenadores de su confederación

Duración y formato

- ✓ 12-24 meses
- ✓ Estructura individualizada de 150 horas:
 - ✓ 4 semanas de aprendizaje electrónico (individual)
 - ✓ 3 días en línea (grupo)
 - ✓ 5 días presenciales (grupo)
 - ✓ Mentoría individual

Aportación de la FIFA

- ✓ Todos los gastos asociados al curso presencial (viajes y alojamiento en régimen de pensión completa de todos los participantes y del experto técnico de la FIFA)
- ✓ Recursos de aprendizaje
- ✓ Equipación de adidas para los participantes
- ✓ Además, un experto técnico de la FIFA ayudará a los formadores de entrenadores de la federación miembro durante el curso para obtener la licencia de dicha FM

Aportación de la FM

- ✓ **FM anfitriona:**
 - ✓ Ayudar con la gestión de los visados de los participantes y otros aspectos logísticos
- ✓ **Todas las FM:**
 - ✓ Ocuparse de la logística presencial durante la visita del experto técnico de la FIFA para llevar a cabo actividades de mentoría (p. ej., el programa diario o el transporte local)
 - ✓ La FM garantizará que los formadores de entrenadores designados son capaces de impartir los cursos de formación correspondientes de forma efectiva durante los dos próximos años

Criterios de participación de la FM

- ✓ El director de desarrollo técnico (o el secretario general, si no hay director de desarrollo técnico) designará a los formadores que participarán en el programa (hasta un máximo de 5)
- ✓ Los participantes deben cumplir o superar los requisitos mínimos para ser formador de entrenadores, tal y como se definen en la Convención de Licencias de Entrenadores de la confederación:
 - ✓ es decir, deben ser titulares de una licencia válida de entrenador de la confederación superior al nivel del curso (por ejemplo, para impartir el curso de licencia C de la confederación/FM, el formador debe tener al menos una licencia válida de la confederación de nivel B o equivalente)

Formación de entrenadores

Estructura de desarrollo de formadores de entrenadores de la FIFA (REGIONAL)

Solicitud	Objetivos	Duración y formato
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Por invitación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Preparar y autorizar a formadores de entrenadores nacionales para que puedan impartir cursos de licencia C y B (como mínimo) en su FM, de conformidad con los requisitos de la Convención de Licencias de Entrenadores de su confederación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 12-24 meses ✓ Estructura individualizada de 150 horas: <ul style="list-style-type: none"> ✓ 4 semanas de aprendizaje electrónico (individual) ✓ 3 días en línea (grupo) ✓ 5 días presenciales (grupo) ✓ Mentoría individual
Aportación de la FIFA	Aportación de la FM	Criterios de participación de la FM
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Todos los gastos asociados al curso presencial (viajes y alojamiento en régimen de pensión completa de todos los participantes y del experto técnico de la FIFA) ✓ Recursos de aprendizaje ✓ Equipación de adidas para los participantes ✓ Además, un experto técnico de la FIFA ayudará a los formadores de entrenadores de la federación miembro durante el curso para obtener la licencia de dicha FM 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ FM anfitriona: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ayudar con la gestión de los visados de los participantes y otros aspectos logísticos ✓ Todas las FM: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ocuparse de la logística presencial durante la visita del experto técnico de la FIFA para llevar a cabo actividades de mentoría (p. ej., el programa diario o el transporte local) ✓ La FM garantizará que los formadores de entrenadores designados son capaces de impartir los cursos de formación correspondientes de forma efectiva durante los dos próximos años 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El director de desarrollo técnico (o el secretario general, si no hay director de desarrollo técnico) designará a los formadores que participarán en el programa (hasta un máximo de 2) ✓ Los participantes deben cumplir o superar los requisitos mínimos para ser formador de entrenadores, tal y como se definen en la Convención de Licencias de Entrenadores de la confederación: <ul style="list-style-type: none"> ✓ es decir, deben ser titulares de una licencia válida de entrenador de la confederación superior al nivel del curso (por ejemplo, para impartir el curso de licencia C de la confederación/FM, el formador debe tener al menos una licencia válida de la confederación de nivel B o equivalente)

Otras áreas de desarrollo del fútbol

Seminario de futsal de las FM (antes llamado “curso de futsal a la carta”)

Solicitud

- ✓ A la carta

Objetivos

- ✓ Desarrollar las capacidades de los entrenadores de futsal con las últimas novedades y contenidos teóricos y prácticos

Duración y formato

- ✓ 5 días
- ✓ Presencial en la FM

Aportación de la FIFA

- ✓ Un experto técnico de la FIFA para dirigir el seminario (incluye viaje, alojamiento y dietas)
- ✓ Ayuda en la elaboración del programa del seminario
- ✓ Recursos de aprendizaje
- ✓ Material deportivo
- ✓ Equipación de adidas para los participantes

Aportación de la FM

- ✓ Elaboración del programa del seminario
- ✓ Organización y pago de toda la logística presencial (lugar del seminario, transporte, comida y alojamiento de los participantes de la FM)

Criterios de participación de la FM

- ✓ Mínimo de 15 participantes
- ✓ El futsal debe formar parte de la estrategia general de la FM
- ✓ Los participantes deben ejercer de entrenadores de futsal en el país
- ✓ La FM debe presentar un plan o resumen previo sobre cuál será el cometido de los participantes una vez finalizado el seminario

Otras áreas de desarrollo del fútbol

Conocimientos avanzados de futsal

Solicitud

- ✓ A la carta

Objetivos

- ✓ Proporcionar a las FM servicios de consultoría adaptados a sus necesidades y demandas

Duración y formato

- ✓ A convenir con la FIFA
- ✓ En línea y/o presencial en la FM

Aportación de la FIFA

- ✓ Un experto técnico de la FIFA (incluye viaje, alojamiento y dietas)
- ✓ Informes y seguimiento a cargo del experto técnico de la FIFA

Aportación de la FM

- ✓ Ocuparse de la logística presencial durante la visita del experto técnico de la FIFA (p. ej., el programa diario o el transporte local)

Criterios de participación de la FM

- ✓ Presentación de un plan de objetivos detallado e información del apoyo específico que se necesita
- ✓ El futsal debe formar parte de la estrategia general de la FM o va a formar parte de ella

Otras áreas de desarrollo del fútbol

Seminario de fútbol playa de las FM (antes llamado «curso de fútbol playa a la carta»)

Solicitud

- ✓ A la carta

Objetivos

- ✓ Desarrollar las capacidades de los entrenadores de fútbol playa con las últimas novedades y contenidos teóricos y prácticos

Duración y formato

- ✓ 5 días
- ✓ Presencial en la FM

Aportación de la FIFA

- ✓ Un experto técnico de la FIFA para dirigir el seminario (incluye viaje, alojamiento y dietas).
- ✓ Ayuda en la elaboración del programa del seminario
- ✓ Recursos de aprendizaje
- ✓ Material deportivo
- ✓ Equipación de adidas para los participantes

Aportación de la FM

- ✓ Elaboración del programa del seminario
- ✓ Organización y pago de toda la logística presencial (lugar del seminario, transporte, comida y alojamiento de los participantes de la FM)

Criterios de participación de la FM

- ✓ Mínimo de 15 participantes
- ✓ El fútbol playa debe formar parte de la estrategia general de la FM
- ✓ Los participantes deben ejercer de entrenadores de fútbol playa en el país
- ✓ La FM debe presentar un plan o resumen previo sobre cuál será el cometido de los participantes una vez finalizado el seminario

Otras áreas de desarrollo del fútbol

Conocimientos avanzados de fútbol playa

Solicitud

- ✓ A la carta

Objetivos

- ✓ Proporcionar a las FM servicios de consultoría adaptados a sus necesidades y demandas

Duración y formato

- ✓ A convenir con la FIFA
- ✓ En línea y/o presencial en la FM

Aportación de la FIFA

- ✓ Un experto técnico de la FIFA (incluye viaje, alojamiento y dietas)
- ✓ Informes y seguimiento a cargo del experto técnico de la FIFA

Aportación de la FM

- ✓ Ocuparse de la logística presencial durante la visita del experto técnico de la FIFA (p. ej., el programa diario o el transporte local)

Criterios de participación de la FM

- ✓ Presentación de un plan de objetivos detallado e información del apoyo específico que se necesita
- ✓ El fútbol playa debe formar parte de la estrategia general de la FM o va a formar parte de ella

Consultoría

Consultores técnicos regionales (RTC)

Solicitud

- ✓ N/P
- ✓ En marcha

Objetivos

- ✓ Proporcionar apoyo continuo a la FM en relación con el desarrollo técnico de su país
- ✓ Prestar apoyo y actuar como el primer punto de contacto del director de desarrollo técnico/ departamento técnico
- ✓ Ejercer también como especialista en alto rendimiento de determinados países adheridos al Programa de Desarrollo del Talento
- ✓ Facilitar información sobre los programas de la FIFA disponibles y poner en contacto a las FM con las personas pertinentes
- ✓ Ayudar a la incorporación de nuevos directores de desarrollo técnico y a la contratación de personal técnico

Duración y formato

- ✓ Todo el año
- ✓ En línea y presencial en la FM

Aportación de la FIFA

- ✓ El consultor técnico regional prestará apoyo mediante:
 - ✓ especialización, consultoría, transmisión de conocimientos;
 - ✓ al menos dos visitas presenciales al año (de entre 3 y 5 días);
 - ✓ reuniones virtuales periódicas;
 - ✓ acceso a conocimientos sobre alto rendimiento y recursos de planificación estratégica (bajo la supervisión del especialista en alto rendimiento); y
 - ✓ Realizar entrevistas sobre el análisis del entorno del fútbol amateur.
- ✓ Todos los gastos de viajes correrán a cargo de la FIFA

Aportación de la FM

- ✓ Ocuparse de la logística presencial durante las visitas del consultor técnico regional a la FM (p. ej., el transporte local)

Criterios de participación de la FM

- ✓ Debe haber un director de desarrollo técnico permanente o, en caso contrario, la FM debe haber iniciado el proceso para contratarlo

Consultoría

Especialistas en alto rendimiento

Solicitud

- ✓ N/P
- ✓ En marcha

Objetivos

- ✓ En caso de que su FM reciba la ayuda de un especialista en alto rendimiento, este le ayudará a crear y poner en marcha un plan de desarrollo a largo plazo centrado en el crecimiento del fútbol juvenil para aumentar la competitividad de las selecciones nacionales

Duración y formato

- ✓ Todo el año
- ✓ En línea y presencial en la FM

Aportación de la FIFA

- ✓ El especialista en alto rendimiento prestará apoyo mediante:
 - ✓ dos visitas presenciales al año (de entre 3 y 5 días);
 - ✓ reuniones virtuales periódicas; y
 - ✓ acceso a conocimientos sobre alto rendimiento y recursos de planificación estratégica.
- ✓ Todos los gastos de viajes correrán a cargo de la FIFA

Aportación de la FM

- ✓ Ayudar al director de desarrollo técnico y otros grupos de interés con el diseño y la implementación de un plan estratégico a largo plazo

Criterios de participación de la FM

- ✓ Debe estar adherida al Programa de Desarrollo del Talento