



**FIFA Training Centre**



**РЕКОМЕНДАЦИИ ПО  
ПЛЯЖНОМУ ФУТБОЛУ**

для проведения соревнований  
национальными ассоциациями

**РЕКОМЕНДАЦИИ СРЕДНЕГО  
МЕТОДИЧЕСКОГО УРОВНЯ**

# Руководство для национальных футбольных ассоциаций по организации соревнований по пляжному футболу (СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ)

## Введение

Целью данного документа является содействие и предоставление рекомендаций по проведению внутренних соревнований по пляжному футболу в любой стране на самом высоком организационном уровне. При разработке такого соревнования национальной футбольной ассоциации (далее НФА) следует учитывать свои условия, финансовые ресурсы и статус пляжного футбола в стране. Информация по маркетингу, телевидению, СМИ и информационно-развлекательной деятельности, которая необходима для успешного проведения соревнований, представлена в приложении, но не отражена в основной части данного руководства.

## 1) Внутренние соревнования

### 1.1 Правила игры в пляжный футбол

Правила игры в пляжный футбол (ПИПФ) являются обязательным справочным материалом при возникновении вопросов о требованиях, которым должно отвечать поле для пляжного футбола, а также для ознакомления всех заинтересованных сторон с основными аспектами игры (размеры и разметка поля, количество игроков, требования к оборудованию, меры безопасности и т.д.).

### 1.2 Управление

#### 1.2.1 Соревнования: нормативно-правовая база

Регламент соревнований определяет правовую базу и устанавливает правила, которые обязуются соблюдать команды-участницы для обеспечения прозрачности и справедливости соревнований.

Регламент соревнований определяет права, обязанности и ответственность команд-участниц.

Организаторы соревнований должны предусмотреть все возможные варианты.





В принципе, правила соревнований должны предусматривать:

- пути допуска или отбора;
- формат соревнований, критерии рейтинга групп, распределение мест для команд-участников и процедуры жеребьевки, где это применимо;
- число игроков, которые допускаются в заявке команды, и сколько игроков может принять участие в матче;
- число судей, назначаемых на каждый матч;
- число официальных лиц команды, которым разрешено находиться на скамейке запасных;
- состав команды и число разрешенных иностранных игроков;
- обязанности команд-участниц/НФА/организаторов соревнований;
- судейские вопросы;
- дисциплинарные вопросы, включая подачу протестов;
- несыгранные и прекращенные матчи, отказ команды от участия, замена команды;
- замена получившего серьезную травму или заболевшего игрока;
- формат игры и общее расписание матчей;
- экипировка и снаряжение команд;
- медицинские/допинговые вопросы
- коммерческие права;
- награды; и
- заключительные положения: вопросы, не предусмотренные регламентом, дата издания, утверждения и введения в действие.

### 1.2.2 Обеспечение безопасности: нормативно-правовая база

НФА обязана защищать несовершеннолетних и создать надлежащую правовую базу в соответствии с действующими национальными правилами, касающимися статуса и трансфера игроков, а также с учетом соответствующих правил FIFA для защиты прав несовершеннолетних, участвующих в соревнованиях среди взрослых. Департамент пляжного футбола НФА обязан обеспечить защиту несовершеннолетних и разработать правила фотографирования и видеосъемки несовершеннолетних, применимые ко всем соревнованиям и соответствующие национальному законодательству в области защиты несовершеннолетних.

Все команды-участницы должны соответствовать национальным правилам, чтобы иметь право зарегистрироваться для участия в соревнованиях.

По мере того как этот вид спорта будет становиться все более профессиональным, команды должны получать консультации специалистов, специализирующихся на законодательстве о несовершеннолетних.

Руководство FIFA по подаче заявления о регистрации несовершеннолетнего игрока доступно по следующей ссылке:

<https://digitalhub.fifa.com/m/2130eb84c31cf4e4/original/lb2t6bqgmi2a1x1pr5xs-pdf.pdf>

### 1.3 Лицензии команд и игроков

---

#### 1.3.1 Сбор и управление данными

Игрок имеет право участвовать в любом соревновании по пляжному футболу, одобренном НФА или региональной футбольной ассоциацией, при условии, что игрок должным образом зарегистрирован в НФА клуба-участника и имеет номер лицензии.

Лицензии являются эффективным средством, позволяющим НФА контролировать активных игроков и их демографические показатели, и выступают в качестве централизованной системы защиты игроков и обеспечения прямого доступа к медицинским услугам без дополнительных затрат.

НФА может взимать лицензионный сбор с игроков и предусматривать ежегодное продление лицензий. НФА должна заключить договор с авторитетной страховой компанией для обеспечения надлежащего страхования всех игроков.

Примеры систем регистрации и лицензирования игроков, используемых в двух НФА, приведены ниже в качестве примеров.

Единый ID: игрокам, зарегистрированным в Португальской федерации футбола, выдается документ с уникальным идентификационным номером или номером лицензии.

Два ID: игроки, зарегистрированные в Испанской футбольной ассоциации, могут иметь две лицензии – одну для футбола, другую для футзала или пляжного футбола. Альтернативный вариант: игрок может иметь одну лицензию на футзал и другую на пляжный футбол.

#### 1.3.2 Регистрация игроков

НФА регистрирует всех игроков в своей базе данных и соблюдает применимые положения законодательства национальной юрисдикции, касающиеся обработки и защиты персональных данных. Регистрация всех игроков гарантирует, что НФА будет иметь доступ к данным, относящимся ко всем участникам соревнований.

### 1.4 Официальные лица матча

---

#### 1.4.1 Судьи

НФА отвечает за организацию предсезонных семинаров для судей для информирования их об изменениях в правилах пляжного футбола и поддержки их профессионального развития. НФА осуществляет контроль за работой судей в течение сезона и привлекает судей-инспекторов для оценки и анализа их работы. Судьи должны быть обеспечены необходимой формой и снаряжением до начала сезона. НФА должна обеспечить предоставление адекватного страхования судей на время проведения соревнований.

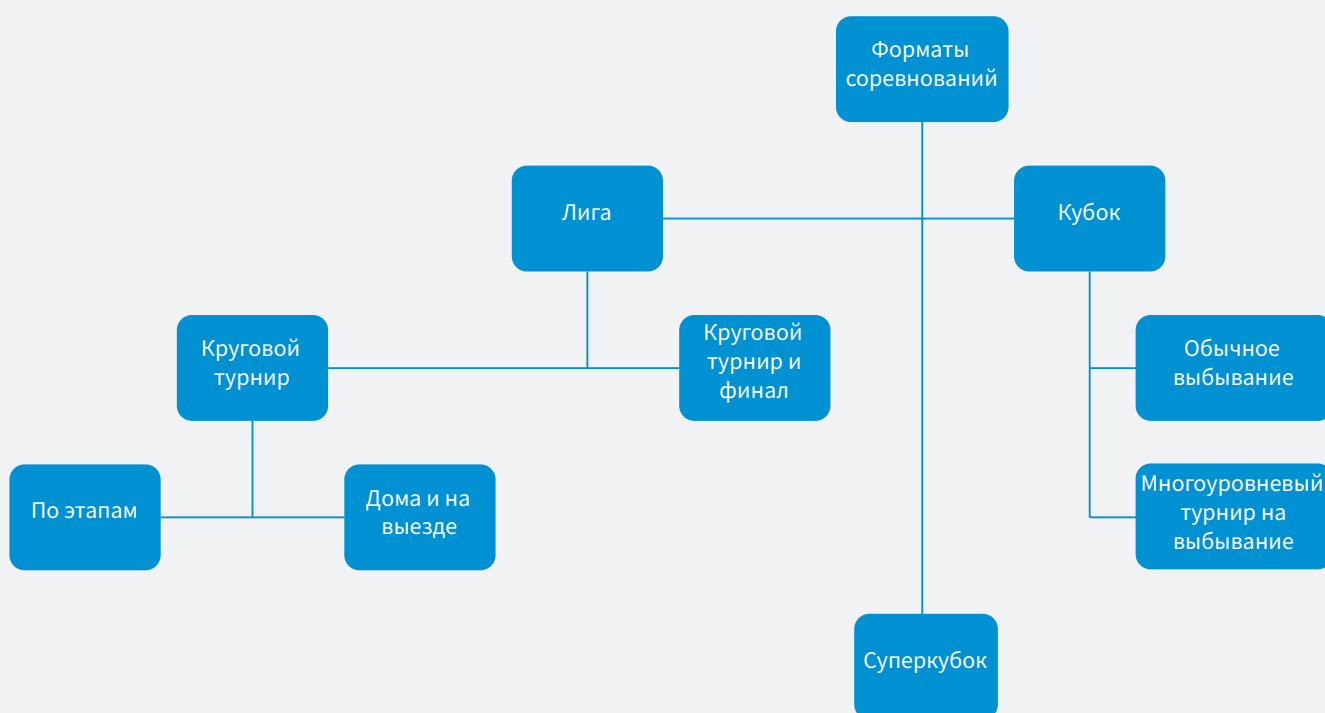
#### 1.4.2 Судьи-инспекторы

НФА отвечает за организацию образовательных курсов для судей-инспекторов с целью улучшить их знания текущих Правил пляжного футбола и обязуется создать комплексную и последовательную систему оценки судей. НФА должна назначать судью-инспектора на каждый матч в рамках соревнования. Судьи-инспекторы должны иметь доступ к шаблонам инспекционных отчетов через онлайн-систему отчетности или к специальным формам вне интернета. НФА должна обеспечить предоставление адекватного страхования судей на время проведения соревнований.

### 1.5 Формат соревнований

Прежде чем принимать решения о выборе формата внутренних соревнований по пляжному футболу, НФА, заинтересованная в их организации, должна учитывать следующие факторы:

- состояние пляжного футбола в стране, прежде всего в отношении инфраструктуры;
- существующие форматы соревнований по футболу и футзалу и возможность их применения в пляжном футболе;
- географические факторы (размер и географические особенности страны);
- время года и погодные условия во время проведения соревнований;
- количество участвующих команд и судей;
- кадровый и бюджетный прогноз;
- количество матчей, проводимых в сезоне каждой командой-участницей.



#### 1.5.1 Лига или круговой турнир

Лига, в которой игры проходят по круговой системе, предполагает, что каждая команда-участница играет с каждой другой командой-участницей один или два раза в зависимости от количества туров в соревновании. В отличие от турнира с играми на выбывание, такой формат позволяет командам-участницам сразиться с широким кругом соперников и выявить свою силу по отношению ко всем остальным командам-участницам. Стандартная лига предполагает систему, при которой все команды-участницы выступают в одной группе, играя с каждым соперником дома и на выезде. Разновидностью стандартной лиги является создание групп, состоящих из нескольких команд (группы из четырех, шести или восьми команд).

Различные форматы, которые могут быть приняты в системе лиг или круговых турниров, приведены ниже.

### Многоэтапный турнир с финалом

Соревнования, проводимые в формате лиги или круговой системы, могут быть разделены на этапы, количество которых зависит от числа участвующих команд. Этап – это фаза соревнования, на которой группа команд соревнуется в круговом формате в течение определенного периода времени или по системе выездных и домашних игр. Победители каждого пула или этапа обычно встречаются в финальной стадии.

Подобный формат действует в Лиге пляжного футбола Парагвая, где команды-участницы соревнуются на нескольких этапах, а команды, занявшие лучшие места по итогам матчей, сыгранных на нескольких этапах, выходят в суперфинал.

Например, обычный круговой турнир с участием 32 команд, в котором все команды играют друг с другом по одному разу, предполагает проведение 496 игр. Чтобы сократить количество матчей, сложность и затраты, связанные с таким форматом соревнований, идеальным решением было бы разделить команды-участницы на восемь групп по четыре команды, что позволило бы провести в общей сложности 48 игр. Восемь победителей каждой группы выходят в финальный этап и борются за чемпионский титул посредством игр на выбывание.

Лига пляжного футбола в Португалии – еще одно соревнование, которое проводится в таком формате. Высшая лига *Campeonato Elite* состоит из восьми команд, которые соревнуются в круговом турнире, играя с каждым оппонентом дважды на шести нейтральных площадках. В последних сезонах команды, представляющие клубы «Брага», «Академика Коимбра», «Лейрия» и «Витория де Сетубал», проводили соревнования в одном и том же месте, играя дважды с каждым оппонентом; еще два соревнования проводились на юге страны, в районе Лиссабона, и другие два – в северном регионе Порту, все в формате «дома и на выезде». Финальный этап с играми на выбывание организуется Португальской футбольной федерацией на одной из площадок, использовавшихся на предыдущем этапе соревнований.



### Дома и на выезде с финалом

В зависимости от количества команд-участниц, каждая из них в течение сезона организует один этап, таким образом каждой дается возможность сыграть хотя бы один раз дома и хотя бы один раз на выезде. Команды, занявшие лучшие места после завершения этапа из игр дома и на выезде, выходят в финальный этап, где определяется победитель соревнований. Подобный формат существует во внутренних лигах пляжного футбола Португалии и Сальвадора.

### Процесс повышения и понижения в классе **между дивизионами**

Если количество команд, участвующих в чемпионате в формате одной группы, превышает максимальное для успешного проведения соревнований число, он может быть разделен на высший и низшие (один или более) дивизионы. Разделение чемпионата на несколько дивизионов стимулирует команды-участницы соревноваться на самом высоком уровне. Как правило, в зависимости от количества участвующих команд, в чемпионате выделяется два или три дивизиона. Между дивизионами действует система повышения и понижения в классе, которая применяется после завершения соревнований на основе итоговой турнирной таблицы. Процесс повышения и понижения в классе должен быть четко прописан в регламенте соревнований.

Хорошим примером соревнований, в которых существует несколько дивизионов, является чемпионат Португалии. В высший дивизион (*Campeonato Elite*) входят восемь команд, во второй (*Campeonato Nacional*) – 16 команд, а в третьем дивизионе соревнуются 60 региональных команд. В Иране турнирная пирамида пляжного футбола состоит из трех дивизионов, в которых команды соревнуются в одной группе в формате кругового турнира, играя с каждым оппонентом дважды – дома и на выезде. В двух высших лигах играют 12 и 8 команд соответственно и действует система повышения и понижения в классе. В третьем дивизионе 24 команды. Лига пляжного футбола в Испании состоит из двух дивизионов: *Primera Division* и *Segunda Division*.

### 1.5.2 Кубок

Соревнования в кубковом формате, как правило, проводятся по нокаут-системе, при которой команда, проиграв, выбывает из соревнования, теряя возможность завоевать трофей. Однако некоторые соревнования с выбыванием могут включать в себя параллельный турнир, в котором участвуют команды, выбывшие из основного. Такие соревнования расширяют игровые возможности и позволяют командам-участницам бороться за то, чтобы занять как можно более высокое место в итоговой турнирной таблице.

Подобный формат соревнований наиболее подходит для турниров или территорий с большим количеством участвующих команд и ограниченными временными рамками для проведения соревнований.

### **Региональное/дивизионное выбывание**

Система с выбыванием лучше всего подходит для большого количества команд-участниц и ограниченного времени на проведение соревнований, а также на территориях, предполагающих переезды на значительные расстояния. НФА может принять решение о разделении соревнований по географическому принципу (север, юг, восток и запад); альтернативный вариант – объединить два критерия (регионы и дивизионы) в рамках одного формата соревнований.

### **Несколько турнирных сеток – формат с выбыванием**

В соревнованиях с прямым выбыванием каждая команда-участница остается в турнире до тех пор, пока выигрывает матчи, а после поражения автоматически выбывает. Однако в интересах развития игроков рекомендуется проводить соревнования в формате с несколькими турнирами на выбывание, чтобы проигравшие команды могли остаться в соревнованиях и бороться за место в плей-офф в турнирной сетке, составленной из выбывших из основной сетки. Такой формат предоставляет всем командам-участницам больше игровых возможностей. Предлагаемый формат подразумевает проведение соревнований с участием не менее восьми команд, каждая из которых проводит не менее трех матчей.

### 1.5.3 Суперкубок

В некоторых НФА проводится суперкубок, хотя он редко рассматривается как основное соревнование и обычно организуется в дополнение к существующим. Формат этого соревнования, как правило, предполагает проведение одного матча между победителями лиги и кубка.

### 1.5.4 Детские и юношеские программы

НФА и региональным футбольным ассоциациям рекомендуется организовывать детские турниры и юношеские программы для развития этого вида спорта. Массовая вовлеченность в игру, начиная с детского возраста, представляет собой основу всей профессиональной деятельности НФА и является ключевым фактором, влияющим на уровень выступления взрослых сборных. НФА стран с большими традициями в пляжном футболе, в том числе Ирана и Бразилии, организуют школьные соревнования для популяризации этого вида спорта с раннего возраста.

### 1.5.5 Процедуры жеребьевки

После того как организаторы соревнований определяют их формат, зависящий от количества участвующих команд, формируются группы (для групповых этапов) или пары (для игр на выбывание). Процедуры жеребьевки предусматривают распределение по корзинам, критерии определения сеяных участников, возможные ограничения (например, географические) и т.д.

Процедуры жеребьевки, сведения о которых должны быть доведены до команд-участниц, – это документ, предоставляющий командам-участницам информацию о принципах проведения жеребьевки, распределении слотов, решениях, принятых организаторами соревнований, критериях финальной жеребьевки, процедурах и ограничениях жеребьевки.

Если жеребьевка предполагает разделение команд-участниц на группы, то чаще всего формируются группы из четырех команд, а если соревнования предполагают более продолжительный групповой этап, подходящим форматом будут группы из пяти команд.

В отличие от этого, если организаторы соревнований решают, что команды-участницы будут соревноваться по системе с выбыванием, то, как правило, они разбиваются на пары в соответствии с посевом. В обоих вышеупомянутых сценариях команда с наивысшим рейтингом всегда предварительно назначается на позицию A1 и является первой посеянной командой в жеребьевке.

Как правило, команды-участницы распределяются по корзинам для жеребьевки на основе рейтинга, составленного в соответствии с прошлыми спортивными достижениями, при этом команды, показавшие лучшие результаты, располагаются в порядке убывания. Другой критерий распределения связан с географическими соображениями (по регионам или другим географическим факторам). Группы формируются путем посева и жеребьевки.



## 1.6 Календарь

---

### 1.6.1 Рекомендации по расписанию матчей

При составлении расписания матчей для национальных или региональных соревнований по пляжному футболу НФА должна учитывать следующие моменты:

- Несколько матчей могут играть в один день, чтобы:
  - а) оптимизировать использование временной инфраструктуры;
  - б) уменьшить продолжительность соревнований для минимизации затрат команд-участниц.
- Матчи, как правило, проводятся один за другим для экономии средств и чтобы способствовать посещению зрителями сдвоенных игр.
- На проведение одного матча нужно примерно 1 час 15 минут. В некоторых соревнованиях предпочтительно выделять на каждый матч 1 час 30 минут, чтобы избежать задержек и обеспечить своевременное начало следующих матчей. В большинстве случаев предпочтительнее выделять на каждый матч 1 час 15 минут, а на один в течение дня – 1 час 30 минут, чтобы компенсировать возможные задержки.
- Время восхода и захода солнца должно учитываться в сценариях, где отдается предпочтение проведению игр при дневном свете.
- Освещение с помощью прожекторов увеличивает доступное для игр время и позволяет проводить больше матчей за день или начинать их в более позднее время, когда спадает жара.
- Количество игровых полей является важным фактором для организации соревнований.
- Количество участвующих команд и матчей: на одном поле обычно проводится семь-восемь матчей в день, исходя из освещения и времени года, а также географического положения (с большей зависимостью при естественном освещении и меньших ограничениях при наличии системы освещения).
- Командам-участницам должен быть предоставлен минимально допустимый период отдыха между матчами.
- Команда хозяев, как первая посеянная, должна играть в последнем матче дня.
- Телевещательные компании обычно предъявляют особые требования.
- По возможности матчи следует планировать на выходные дни, чтобы люди могли посмотреть их вживую или в трансляции.
- При составлении расписания матчей следует избегать пересечений с другими крупными соревнованиями, проходящими в это же время, например с футбольными матчами или любыми другими спортивными событиями.
- Важными аспектами организации являются маркетинг и освещение в СМИ.

### 1.6.2 Координация с календарями международных матчей

В любом виде спорта необходимо согласовывать календари внутренних и международных соревнований, чтобы избежать любых пересечений и обеспечить всем игрокам возможность участвовать в соревнованиях всех уровней, в том числе представлять свою сборную на международной арене. НФА рекомендуется планировать свои соревнования с учетом календарей международных соревнований по пляжному футболу, выпускаемых конфедерациями и организаторами международных турниров по пляжному футболу.

## 1.7 Инфраструктура

### 1.7.1 Стадионы

Матчи должны проводиться на стадионе, соответствующем правилам безопасности и охраны стадионов НФА, а также всем другим требованиям, изложенным в соответствующих руководствах, директивах и циркулярах НФА.

Стадионы предлагаются принимающей организацией и подлежат проверке и утверждению НФА.

Каждая принимающая организация должна обеспечить пригодность поля для игры и его соответствие требованиям, изложенным в Правилах пляжного футбола, соответствующим правилам по проведению соревнований и стадионам, а также всем другим соответствующим руководствам, директивам и циркулярам НФА.

### 1.7.2 Поверхность поля и его обслуживание

На аренах для соревнований, не расположенных непосредственно на пляже, или там, где естественный песок не подходит для игры, должна быть сооружена конструкция в виде коробки, вмещающей 800 тонн песка и глубиной от 25 см до 30 см. Конструкция должна быть сделана из дерева или кирпича и иметь ту же высоту, что и песок (во избежание каких-либо неприятностей). Поверхность поля должна состоять из песка и быть ровной. Песок не должен быть слишком грубым и не должен содержать камешков, ракушек или любых других предметов, которые могут травмировать игроков, судей или любых других лиц. Для международных соревнований песок должен быть мелким и иметь глубину не менее 40 см. Его необходимо просеивать до тех пор, пока он не станет пригодным для игры; однако он не должен быть настолько мелким, чтобы песочная пыль прилипала к коже. Во избежание скопления лишней воды должна быть создана хорошая дренажная система.

Разметка и размеры полей



## 2) Подбор персонала

### 2.1 Роли и обязанности

#### Менеджер по организации всего мероприятия

Менеджер по организации мероприятий отвечает за контроль всего проекта, включая команду проекта, результаты работы каждого отдела, план проекта, основные этапы и сроки, а также за контроль бюджета и проведение соответствующих совещаний.

#### Менеджер по организации на арене

Менеджер по организации на арене отвечает за обеспечение готовности объекта с точки зрения инфраструктуры и операционной деятельности. В обязанности менеджера на арене входит подготовка стадиона и объектов на нем, организация доступа, обеспечение безопасности, работа с поставщиками и т.д. Особое внимание менеджер на арене уделяет первой зоне (поле) и второй зоне (связанные с проведением соревнований места, такие как раздевалки, разминочная зона и т.д.).

#### Директор по проведению соревнований

Директор по соревнованиям несет основную ответственность за все вопросы, связанные с проведением соревнований под эгидой НФА, и тесно сотрудничает с руководителями мероприятий, обеспечивая бесперебойное проведение соревнований.

Находясь на месте проведения мероприятия, директор по проведению соревнований выполняет функции куратора соревнований, координирует и поддерживает работу директора матча, координатора матча, координатора по судьям и сотрудников сервисных служб команд.



#### Директор по проведению матчей

Директор по проведению матчей является официальным представителем организаторов соревнований и отвечает за вопросы, связанные с проведением соревнований в первой (поле) и второй (места, связанные с проведением соревнований, такие как раздевалки, разминочная зона и т.д.) зонах стадиона. В зависимости от количества команд-участниц директор соревнований назначает не менее одного директора по проведению матчей.

Директор по проведению матчей отвечает не только за обеспечение бесперебойной работы в первой и второй зонах, но и за успешное проведение и безупречную организацию всех матчей в месте проведения соревнований, имея общие полномочия по всем вопросам организации матчей в соответствии с Правилами пляжного футбола и регламентом соревнований.

Роли и обязанности директора по проведению матчей включают, в частности, следующее:

- обеспечение готовности поля в соответствии с последними отчетами о проверке поля;
- обеспечение правильной реализации всех элементов, связанных с соревнованиями;
- проведение встреч с командами-участницами до начала соревнований с целью проверки личности и экипировки каждого игрока (то есть встречи по прибытии команд);
- сопровождение команд-участниц к полю и обеспечение своевременного начала игры и перерыва между таймами;
- предоставление командам-участницам информации по организации матча;
- обеспечение подписания всех обязательных документов;
- проведение технических совещаний с командами-участницами и судьями до начала соревнований;
- обеспечение соответствия поля связанным с ним рекомендациям;
- обеспечение готовности соревновательных помещений, включая раздевалки, к проведению матча;
- обеспечение надлежащего заполнения отчетов по матчам; и
- посещение официальных тренировок на стадионе.

#### **Координатор матчей**

Координатор матча помогает директору матча выполнять все его обязанности в течение всего времени проведения соревнований, но в первую очередь уделяет внимание вопросам, связанным с командами и состязанием, а также аспектам проведения матча.

Координатор матча совместно с директором матча поддерживает контакт с командами на площадке и несет ответственность за:

- координацию проведения встреч по прибытии команд и/или технических совещаний;
- распределение экипировки и документов между командами-участницами;
- отслеживание участия команды в мероприятиях (тренировки, работа со СМИ, приезд на стадион и т.д.);
- помощь в проведении инспекции поля;
- руководство предматчевой церемонией и репетициями команды подающих мячи;
- обеспечение бесперебойной работы по организации матча для позиции четвертого судьи; и
- детальное планирование отсчета времени до старта матча.

#### **Ассистенты на соревнованиях**

Ассистенты на соревнованиях отвечают за оказание помощи персоналу соревнований по ряду вопросов и задач, включая подачу мячей командам-участницам, а также выступают в роли курьеров для раздачи документации по матчам и т.д. Ассистенты на соревнованиях выполняют различные задания менеджера на поле и его помощников в ходе соревнований.



### **Волонтеры соревнований**

Волонтеры соревнований отвечают за периодическое пополнение холодильников (как расположенных рядом со скамейками запасных, так и в других зонах проведения соревнований, включая раздевалки и т.д.). Волонтеры соревнований также могут отвечать за уборку указанных зон, если для проведения соревнований не привлекается сторонняя компания. Пополнение холодильников, расположенных в технической зоне, в идеале должно осуществляться между матчами или в перерывах игры, когда потребность в этом возникает спонтанно. Волонтеры соревнований также должны оказывать поддержку в том, чтобы игровые и тренировочные мячи соответствовали требованиям по давлению и надлежащему состоянию, а также следить за доставкой дополнительных мячей.

### **Координатор работы судей**

Координатор работы судей, назначаемый НФА, осуществляет контроль за работой судей на соревнованиях. Он посещает технические совещания для информирования команд-участниц о любых вопросах, связанных с работой судей, а также проводит собственные встречи с назначенными судьями для повышения уровня их работы и выдачи конкретных инструкций на последующие дни соревнований.

## **2.2 Местный оргкомитет/НФА**

Когда НФА заключает соглашение с местными властями или организаторами о проведении внутренних соревнований по пляжному футболу, обе организации должны объединить усилия и назначить своих сотрудников для создания местного организационного комитета (далее LOC – Local Organising Committee), который работает в тесном контакте с отделом соревнований НФА и совместно с ним. Региональные футбольные ассоциации также могут быть вовлечены в организационную структуру соревнований как часть LOC.

### **2.2.1 Местный оргкомитет – роли и обязанности**

Организаторы соревнований – НФА или частные структуры – создают LOC в соответствии с соглашением между правообладателем на проведение соревнований и принимающей стороной (городом, регионом и т.д.).

Следует отметить, что независимо от структуры LOC НФА настоятельно рекомендует, чтобы он отражал организационные роли и иерархию, принятую в НФА, поскольку это значительно упрощает коммуникацию и координацию и повышает вероятность успешного проведения соревнований. Нет необходимости в создании подобной структуры, если речь идет о простом матче.

### **Менеджер по полю**

Менеджер по полю работает в тесном контакте с директором матча и отвечает за содержание поля. В обязанности менеджера по полю входит обеспечение того, чтобы песок не был слишком горячим для игроков и судей матча, чтобы флажки были надежно закреплены, а сетки на воротах держались надлежащим образом. Менеджер по полю также отвечает за чистоту игровой площадки, обеспечивает доступ в зону соревнований только необходимого персонала, а также координирует тренировки команд и т.д. Менеджеру по полю и директорам матчей помогают помощники менеджера по полю, основной обязанностью которых является оказание помощи менеджеру поля в выполнении его обязанностей, а также координация действий команды для подачи мячей.

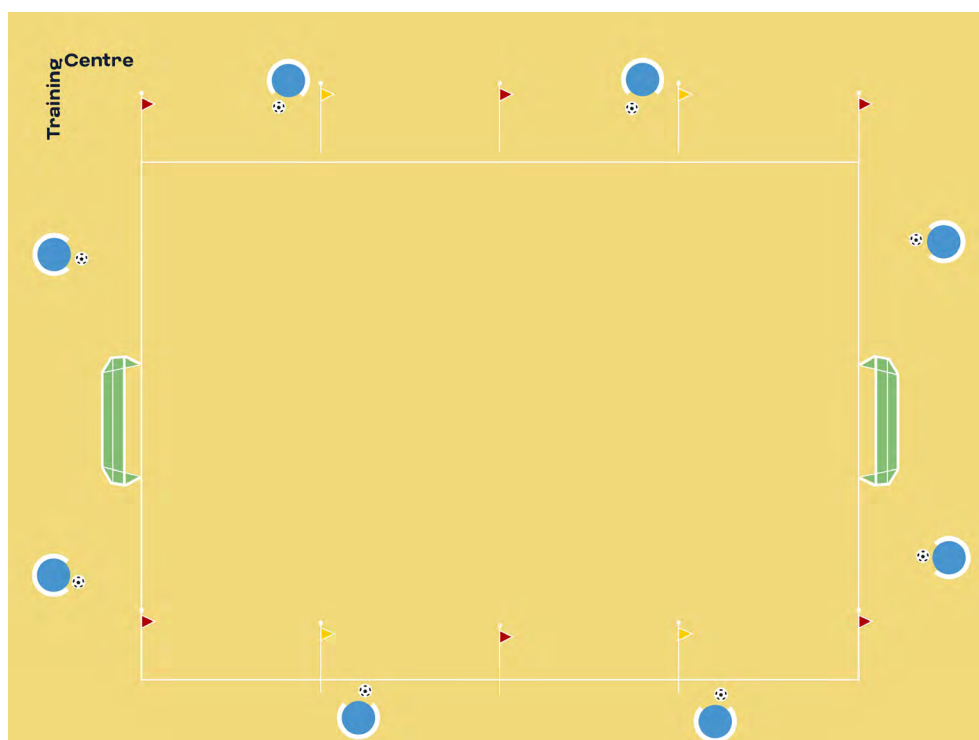
### Команда для подачи мячей

Команда для подачи мячей играет важнейшую роль в организации матча и в том, чтобы игра продолжалась без остановок. Когда мяч уходит за пределы поля, член команды для подачи мячей, находящийся ближе всего к точке выхода мяча из игры, должен немедленно вернуть его обратно, чтобы избежать паузы в игре. Во избежание задержек необходимо, чтобы член команды для подачи мячей установил зрительный контакт с игроком, возобновляющим игру.

LOC должен назначить координатора команды для подачи мячей для регулирования и контроля деятельности этой команды. Форма, в которую одеты члены команды для подачи мячей, должна соответствовать регламенту соревнований и быть четко отличимой от цветов одежды команд-участниц и судей матча.

Возраст членов команды для подачи мячей должен составлять от 12 до 17 лет, и желательно, чтобы члены этой команды имели представление о пляжном футболе. Директор матча должен встретиться с командой для подачи мячей до начала мероприятия, кратко объяснить порядок проведения предметчевой церемонии/протокола и организовать репетицию, чтобы обеспечить нормальное начало мероприятия. На следующем рисунке показано расположение членов команды для подачи мячей вокруг поля. В общей сложности восемь членов команды для подачи мячей располагаются вокруг поля следующим образом:

Как показано на рисунке ниже, по два мяча размещаются за каждой из четырех линий границ поля, еще два мяча – в двух углах поля, т.е. всего восемь мячей. Самые эффективные члены команды должны располагаться за линиями ворот, именно там оказывается большинство мячей, выходящих из игры.



### Диджей

Отчасти уникальность пляжного футбола заключается в том, что матчи проходят под фоновую музыку, а развлекательная составляющая играет важную роль в этом виде спорта. Диджей (DJ) играет важную роль в создании яркой атмосферы на всей арене. В идеале диджей должен иметь опыт работы на спортивных мероприятиях. LOC обязан предоставить диджея, который отвечает не только за продвижение мероприятия и обеспечение развлекательной программы во время матча, но и за максимальное вовлечение болельщиков путем создания джинглов о взятии ворот и т.п.

### Диктор

Как и диджей, диктор играет важнейшую роль в создании захватывающей атмосферы и во взаимодействии с аудиторией. Диктор должен не комментировать матч, а выстраивать сюжет, взаимодействовать со зрителями и вовлекать всех заинтересованных лиц во все события, как на поле, так и за его пределами. Роль диктора на соревнованиях по пляжному футболу является двойственной и включает в себя как организационные аспекты (объявление состава команд, представление команд и т.д.), так и развлекательные (элементы взаимодействия с болельщиками, игры и т.д.).

Диктор должен располагаться непосредственно рядом с диджеем или в пределах легкого визуального контакта с ним и отвечать за представление команд и игроков, регулярное объявление счета, все публичные объявления и вовлечение зрителей.



## 3) Управление соревнованиями

### 3.1 Предварительное мероприятие

В предсоревновательный период организаторы соревнований должны распространить среди команд-участниц циркуляры и официальные сообщения с информацией, касающейся командных и дисциплинарных вопросов, регламента, расписания матчей, официального графика тренировок и судейства и т. д. Учитывая, что в преддверии соревнований обычно публикуется несколько циркуляров, они обычно издаются в порядке возрастания номеров, т.е. циркуляр №.1, циркуляр №.5 и т.д.

#### 3.1.1 Судьи

НФА должна назначить координатора по работе судей, который отвечает за их назначение на матчи во время проведения соревнований.

#### 3.1.2 Списки игроков и официальных лиц

В идеале НФА должна предоставить делегатам команд доступ к цифровой платформе управления соревнованиями, через которую можно подавать списки игроков и официальных лиц.

Если НФА не имеет такой платформы, то для сбора всей необходимой информации об игроках и официальных лицах создается централизованный документ. Этот документ является официальным списком игроков и официальных лиц. Делегаты команд должны указать имя, фамилию и позицию игрока, имя, фамилию и должность официального лица, а также имя и номер, которые указаны на футболке игрока.

#### 3.1.3 Регламент

Как указано выше в разделе 1.2.1, регламент соревнований регулирует права, обязанности и ответственность НФА и команд-участниц.

#### 3.1.4 Расписание матчей

Расписание матчей определяет время начала встреч в ходе соревнования и составляется исходя из наличия полей и формата турнира. Принятый формат соревнований и состав групп, определенный по итогам жеребьевки, служат основой для назначения соперников по матчам (кто с кем играет и в каком порядке команды-участницы в каждой группе встречаются друг с другом). Команды-участницы и, возможно, телевизионные компании, а также представители СМИ должны быть проинформированы о времени начала каждого матча и формате соревнований.

#### 3.1.5 Дисциплинарные вопросы

Директор по проведению соревнований НФА определяет, на каком основании применяются санкции к игрокам-участникам за их поведение во время матча. Например, он определяет, будут ли применены санкции к игроку за накопленные желтые карточки. В идеале организаторы соревнований должны разработать дисциплинарную процедуру, исключающую отстранение игроков от участия в финале из-за того, что они накопили переносившиеся от матча к матчу желтые карточки.

НФА должна разработать дисциплинарный кодекс или руководство в соответствии со статьей 70 Дисциплинарного кодекса FIFA.



Если НФА не может подготовить соответствующий документ, альтернативой является прямое применение дисциплинарных правил, изданных международными организациями пляжного футбола, с которыми игроки уже знакомы в силу их применения на международных соревнованиях.

### 3.1.6 Цвета формы

Каждая команда-участница до начала соревнований должна через платформу соревнований сообщить Департаменту соревнований НФА цвета своих игровых комплектов формы. Каждая команда выбирает два разных и контрастных цвета (один преимущественно светлый и один преимущественно темный) для каждого из своих игровых комплектов формы: первого (официального) и альтернативного (резервного) выбора (футболка, шорты и гетры). Вратарские комплекты формы должны отличаться и контрастировать друг с другом, а также с первым и альтернативным комплектом формы полевых игроков. После получения информации о цветах игровых комплектов формы Департамент соревнований на совещании перед началом соревнований назначает игровые цвета для каждой команды в каждом матче, включая цвет комплектов формы судей.

Комплекты формы (футболка, шорты и гетры), которые будут использоваться в каждом матче, определяются на основе информации об игровых цветах, представленной каждой командой-участницей до начала соревнований, и распределяются в соответствии со следующими принципами, которые должны быть предусмотрены в регламенте соревнований:

- 1. Команда А имеет право на первый выбор игрового комплекта формы.**

---

- 2. Команда В должна использовать цвета своего первого выбора, если они не противоречат цветам первого выбора команды А.**

---

- 3. Команда В должна использовать свои альтернативные цвета, если ее цвета первого выбора противоречат цветам первого выбора команды А.**

---

- 4. Команда В должна использовать комбинацию своих цветов первого выбора и альтернативных цветов, если это необходимо для того, чтобы избежать совпадения с цветами первого выбора команды А.**

---

- 5. Команды А и В должны использовать комбинацию выбранных ими цветов и альтернативных цветов, если выбранные командой В цвета и альтернативные цвета противоречат выбранным командой А цветам.**

### 3.1.7 Официальные тренировки

Все команды-участницы имеют право принять участие в официальной тренировке за день до матча. Команды-участницы должны быть проинформированы о расписании официальных тренировок до начала соревнований. Продолжительность каждой тренировки должна составлять не менее 45 минут, в зависимости от количества участвующих команд и полей. Принимающая команда, если таковая имеется, имеет право указать время, в которое она желает проводить тренировку. Официальное расписание тренировок должно быть составлено с учетом времени прибытия команд в город/регион, принимающий соревнования.

### 3.1.8 Встречи/совещания

Для обмена информацией о соревнованиях и обеспечения бесперебойной работы по проведению матчей проводится ряд встреч, в первую очередь с командами-участницами. Хотя эти встречи могут различаться по формату, частоте, содержанию и названию, все они предполагают обмен необходимой информацией между командами-участницами и организаторами соревнований. Важно, чтобы одно совещание было проведено со всеми командами-участницами до начала соревнований и как минимум одно совещание было организовано с каждой командой-участницей по прибытии на место проведения матча или до начала этапа соревнований.

#### Технические совещания перед соревнованиями

Департамент соревнований НФА отвечает за организацию встречи, в которой принимают участие все команды-участницы и департаменты НФА, задействованные в организации соревнований, включая, но не ограничиваясь, дисциплинарный, медицинский, судейский, медиа отделы и отдел безопасности. Эта встреча может быть приурочена к церемонии жеребьевки или любому другому важному событию, связанному с соревнованиями, и, как правило, включает следующие пункты:

1. Утвержденный регламент соревнований

---

2. Вопросы, связанные с проведением соревнований (формат, расписание матчей, регламент о форме, порядок проведения жеребьевки и т.д.).

---

3. Вопросы судейства (ПИПФ)

---

4. НФА/команды-участницы/города-организаторы – роли и обязанности

---

- 5 Стадионы

---

- 6 Дисциплинарные вопросы

---

- 7 Вопросы СМИ

---

- 8 Медицинские/допинговые вопросы

---

- 9 Вопросы маркетинга

---

10. Вопросы аккредитации и безопасности

---

11. Церемония жеребьевки, если она проводится, особенно для соревнований по круговой системе

**Координационные совещания: перед матчем открытия турнира, каждым матчем (круговой турнир) или матчем каждого этапа**

Директор матча, совместно с Департаментом соревнований НФА или LOC, должен отвечать за организацию встреч с участвующими командами, чтобы убедиться, что все стороны имеют необходимую информацию для успешного проведения матчей и соревнования. Эти встречи должны проводиться незадолго до начала матча, чтобы обеспечить всех участников максимально точной и актуальной информацией.

На этих встречах обычно рассматриваются следующие вопросы:

1. **Административные вопросы (приветственное слово директора матча и принимающего города)**

---

2. **Вопросы, связанные с проведением соревнований (формат, расписание матчей, список игроков, цвета формы, проверка документов, официальный отсчет времени до старта, процедуры разминки, техническая зона, церемонии во время матчей, официальные тренировки команд)**

---

3. **Вопросы безопасности, аккредитации и доступа**

---

4. **Дисциплинарные вопросы**

---

5. **Вопросы судейства (ПИПФ)**

---

6. **Медицинские/допинговые вопросы**

---

7. **Вопросы маркетинга**

---

8. **Вопросы СМИ**

---

9. **Церемония жеребьевки (если это применимо для турниров, проводимых централизованно)**

---

10. **Аккредитационные карты, которые выдаются командам-участницам после проверки достоверности информации, ранее представленной в списке игроков или через онлайн-платформу. Аккредитационные карты должны быть проверены директором матча и официальным лицом матча непосредственно перед его началом.**



## 3.2 В ходе мероприятия

### 3.2.2 Документация

#### Отчет о матче

Отчет о матче – это шаблонный документ, который заполняется судьей после каждого матча. В нем обобщаются все значимые события, такие как нарушение дисциплины игроками, результатом которого стало предупреждение или удаление, неспортивное поведение болельщиков и/или официальных лиц или любого другого лица, действующего от имени команды-участницы матча, а также любые другие инциденты, произошедшие до, во время и после матча, с максимально возможным количеством подробностей. Департамент соревнований НФА предоставляет судье отчет, который подписывается судьей и директором матча.

#### Цвета комплекта формы

Выбор цвета формы должен определяться в соответствии с критерием цветового контраста, как определено в регламенте соревнований и изложено на техническом совещании, а также с применением критериев первого выбора и альтернативного выбора комплекта формы команды. Организаторы соревнования должны сообщить командам-участницам, в каких цветах они будут играть в каждом конкретном матче за день до его проведения. До начала матча каждой из команд и судьям должны быть направлены указания о цветах формы команд (полевых игроков и вратарей) и судей.

Если первый выбор формы команд не приводит к приемлемому цветовому контрасту, в качестве решения для правильного сочетания цветов следует рассмотреть альтернативные комплекты формы каждой команды.

#### Отчет о соревнованиях

После завершения каждого игрового дня организаторы соревнований должны предоставить сводку по нему всем командам-участницам. Этот отчет содержит подробную информацию и служит официальным сообщением о результатах матчей, турнирной таблице, цветах формы для следующего игрового дня, санкциях и т.д.





### 3.2.3 Дисциплинарные вопросы

Команды-участницы должны получать подробную информацию о дисциплинарных санкциях после завершения каждого игрового дня. Дисциплинарный отдел НФА должен применять санкции к игрокам и официальным лицам в соответствии с регламентом соревнований в части дисциплинарных правил и принципов.

### 3.2.4 Предматчевая церемония

НФА устанавливает протокол проведения предматчевой церемонии для представления участвующих команд. НФА настоятельно рекомендуется представлять игроков и судей на поле, сопровождая это зажигательной песней.

Может быть задействована молодежная программа с участием местных детских клубов, в рамках которой протокол предусматривает вывешивание флагов, баннеров и/или участие в сопровождении капитана/игрока на поле. Команда для подачи мячей также может выполнять вышеупомянутые функции.

### 3.2.5 Организация матча

Директор матча отвечает за курирование следующих ключевых мероприятий и обеспечение их проведения в соответствии с указанными ниже сроками:

- Прибытие команд: за 90 минут до начала игры

---

- Предматчевая разминка: от 45 минут до 15 минут до начала игры

---

- Члены команды для подачи мячей должны быть на месте перед началом игры

---

- Предматчевая церемония (при условии согласования обратного отсчета времени до начала матча): от семи минут до четырех минут до начала матча

---

- Отсчет времени до начала матча: за 15 секунд до старта игры по сигналу директора матча судьям и телеведущим

## 3.3 После мероприятия

---

### 3.3.1 Дисциплинарные вопросы

После завершения мероприятия Дисциплинарный отдел НФА выдает командам-участницам список всех игроков и тренеров, подвергавшихся дисциплинарным санкциям, которые будут иметь значение для последующих матчей во внутренних соревнованиях. Санкции налагаются на игрока, а не на клуб или команду. Если игрок переходит в другую команду, он должен выполнить условия санкции в новой команде.

### 3.3.2 Турнирная таблица

В итоговой турнирной таблице указаны позиции, которые заняла каждая из команд-участниц после завершения соревнования по результатам проведенных матчей.

### 3.3.3 Контрольный список

После проведения мероприятия необходимо составить контрольный список, в который должны быть включены позиции по оплате гонораров судей и услуг поставщиков; он также должен содержать информацию для будущих соревнований об игроках и тренерах, на которых наложены санкции.

## 4) Бюджет

Организаторы соревнований и LOC должны составить два параллельных бюджета для контроля расходов и потенциальных доходов от проведения соревнований. После получения подтверждения о том, что соревнования состоятся, организаторы должны составить прогноз бюджета, основанный на предполагаемых расходах и потенциальных доходах от государственного или частного финансирования, спонсорских отчислений, продажи медиаправ, выдачи лицензий и т.д.

При заключении договора НФА и LOC должны четко определить, какие расходы несет каждая из сторон, какие коммерческие возможности будут использоваться каждой из них, а также применимые условия (распределение доходов и т.д.).

